

**COMPANHIA HABITASUL  
DE PARTICIPAÇÕES**

**COMPANHIA ABERTA**

CNPJ N.º 87.762.563/0001-03

NIRE N.º43300010007

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO, MANUAL E  
ANEXOS DA RESOLUÇÃO CVM N.º 81/2022**

**Assembleia Geral Ordinária**

**a ser realizada em 25 de abril de 2023.**

Porto Alegre, 24 de março de 2023.

## ÍNDICE

I INTRODUÇÃO .....	3
II PARTICIPAÇÃO DOS ACIONISTAS .....	5
III PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO .....	9
ANEXO I.....	9
ANEXO II.....	23
ANEXO III.....	30
ANEXO IV.....	42

## I. INTRODUÇÃO

**Prezados Srs. Acionistas,**

A Administração da Companhia Habitasul de Participações ("Companhia"), em cumprimento ao disposto no artigo 7º da Resolução CVM nº 81, de 29.03.2022 ("RCVM 81"), vem apresentar a seguir informações acerca das matérias a serem deliberadas em Assembleia Geral Ordinária da Companhia, que se realizará em 25 de abril de 2023, às 10:00 horas, de modo exclusivamente digital ("AGO"), bem como os esclarecimentos necessários à participação dos acionistas.

A Companhia preparou a presente Proposta de Administração e Manual de Participação ("Proposta"), em atendimento às boas práticas de governança corporativa e transparência, visando orientar e esclarecer a todos os seus acionistas acerca das matérias que serão deliberadas, colocando à inteira disposição sua Diretoria de Relações com Investidores para esclarecer quaisquer dúvidas adicionais.

Serão deliberadas, em sede de Assembleia Geral Ordinária, as seguintes matérias constantes da ordem do dia:

- a) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do Relatório da Administração, e do Relatório dos Auditores Independentes, relativas ao exercício social encerrado em 31.12.2022;
- b) Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31.12.2022 e a distribuição de dividendos; e
- c) Deliberar sobre a fixação do montante da remuneração anual global dos administradores para o exercício social de 2023.

Adicionalmente, a Companhia informa que:

- I. em cumprimento ao disposto no artigo 10º, incisos I, II e IV e parágrafo único, inciso I da RCVM 81, disponibilizou no website da Companhia, da CVM e da B3 no dia 22 de março de 2023, informações referentes ao relatório da administração, cópia das demonstrações financeiras, parecer dos auditores independentes e formulário de demonstrações financeiras padronizadas (DFP) relativas ao exercício social encerrado em 31.12.2022;
- II. em cumprimento ao disposto no artigo 10º, inciso III da RCVM 81, a Companhia apresenta os comentários dos administradores sobre a situação financeira da Companhia, nos termos do item 2 do Formulário de Referência, na forma do "Anexo I";

- III. em cumprimento ao disposto no artigo 10º, parágrafo único, inciso II da RCVM 81, a Companhia apresenta a proposta de Destinação do Lucro Líquido do Exercício a ser deliberada na AGO, forma do “**Anexo II**”; e
- IV. em cumprimento ao disposto no artigo 13, incisos I e II da RCVM 81, a Companhia apresenta a proposta de remuneração dos administradores a ser deliberada na AGO, bem como as informações indicadas no item 8 do Formulário de Referência, na forma do “**Anexo III**”.

Esperamos que este documento seja útil para a análise das propostas submetidas à vossa apreciação, aproveitamos para reiterar nosso apreço e consideração.

Além das informações contidas nesta Proposta, V.Sas. poderão sanar eventuais dúvidas em relação às matérias em pauta por meio de contato direto com a Diretoria de Relações com Investidores, através do e-mail [ri@habitasul.com.br](mailto:ri@habitasul.com.br) ou pelo telefone +55 (51) 3303-3893 (ramal 4009/4010), a qual, desde já, encontra-se à vossa disposição para atendê-los prontamente.

Porto Alegre, 24 de março de 2023.

**Sérgio Luiz Cotrim Ribas**

Diretor Presidente

**Odivan Carlos Carginin**

Diretor de Administração, Finanças e Relações com Investidores

## II. PARTICIPAÇÃO DOS ACIONISTAS

A AGO será realizada de modo exclusivamente digital, por meio da plataforma digital Ten Meetings.

Poderão participar da AGO todos os acionistas titulares de ações de emissão da Companhia no dia da realização da AGO, por si ou por representantes legais.

Para assegurar a autenticidade dos acionistas que participarão da AGO por meio da plataforma digital Ten Meetings, e visando à segurança da AGO, os acionistas deverão credenciar-se previamente, nos termos a seguir expostos, até às **10h do dia 23 de abril de 2023 (inclusive)** (“Acionistas Credenciados”). O acesso à AGO por meio da plataforma digital Ten Meetings será restrito aos Acionistas Credenciados.

O acionista ou seu representante legal, objetivando assegurar a sua participação na AGO, deverão acessar o site da Companhia, no endereço <https://www.tenmeetings.com.br/assembleia/portal/?id=12CC884D97D0>, preencher o seu cadastro e anexar todos os documentos necessários para sua habilitação para participação e/ou voto na AGO, quais sejam:

### **Informar:**

a.1. se está representando algum acionista, incluindo no próprio corpo do e-mail, o nome/razão social e CPF/CNPJ do(s) Acionista(s) que representará;

### **Para Pessoas Físicas:**

b.1. cópia do documento de identidade original com foto do acionista;

### **Para Pessoas Jurídicas:**

c.1. cópia do último estatuto ou do contrato social consolidado, acompanhado de certidão simplificada expedida pela Junta Comercial, no trimestre em curso;

c.2. cópia dos documentos societários que comprovem os poderes de representação;

### **Para Fundos de Investimento:**

d.1. cópia do último regulamento consolidado do fundo;

d.2. cópia do estatuto ou do contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto do fundo e documentos societários que comprovem os poderes de representação, acompanhados de certidão simplificada da personalidade jurídica, expedida pelo órgão registrador.

Como documento de identidade, a Companhia aceitará a Carteira de Identidade Registro Geral (RG), bem como a Carteira Nacional de Habilitação (CNH), passaporte, carteiras de identidade expedidas pelos conselhos profissionais e carteiras funcionais expedidas pelos órgãos da Administração Pública, desde que contenham foto de seu titular.

Caso o acionista se faça representar por procurador (acionista ou administrador da companhia ou, ainda, advogado), além dos atos societários listados acima dos acionistas pessoas jurídicas e dos fundos de investimentos, deverá ser apresentado o documento oficial de identificação do procurador e procuração com poderes específicos, emitida em prazo inferior a um ano contado da data da AGO, nos termos do §1º do art. 126 da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das S.A.”), por instrumento público ou particular, sendo dispensada a apresentação do documento de identificação de quem assinou a procuração.

Excepcionalmente para esta AGO, a Companhia esclarece que dispensará a necessidade de envio das vias físicas dos documentos de representação dos acionistas para o seu escritório, bem como o

reconhecimento de firma do outorgante na procuração para representação do acionista, a notariação, a consularização, o apostilamento e a tradução juramentada de todos os documentos de representação do acionista estrangeiro, bastando o envio de cópia simples das vias originais de tais documentos quando do cadastramento do acionista, bem como a tradução simples de referidos documentos estrangeiros.

A Companhia somente admitirá procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico contendo certificação digital que esteja dentro dos padrões do Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira ou por outro meio de comprovação da autoria e integridade do documento em forma eletrônica.

Os convites individuais para admissão e participação na AGO serão remetidos aos e-mails que forem cadastrados na plataforma Ten Meetings e enviarem os documentos na forma referida acima (sendo remetido apenas um convite individual por acionista). Somente serão admitidos, pelos convites individuais, os Acionistas Credenciados e seus representantes ou procuradores, nos termos da Lei das S.A. O link e as instruções a serem enviados pela Companhia são pessoais e intransferíveis, e não poderão ser compartilhados com terceiros, sob pena de responsabilização.

Para otimizar o processo e conferir celeridade ao andamento da AGO, solicitamos que, caso o acionista não receba o convite individual para participação na AGO até às 12hs do dia 23 de abril de 2023, referido acionista entre em contato com o Departamento de Relações com Investidores da Companhia através do e-mail [ri@habitasul.com.br](mailto:ri@habitasul.com.br) ou pelo +55 (51) 3303-3893 (ramal 4009/4010) até às 12hs do dia 24 de abril de 2023, para que seja prestado o suporte adequado e, conforme o caso, o acesso do acionista seja liberado mediante o envio de novo convite individual.

Para assegurar a autenticidade e a segurança e, ainda, garantir o registro de presença dos Acionistas Credenciados e dos respectivos votos e declarações proferidas durante o conclave, a Companhia informa que a AGO será integralmente gravada.

Ressalta-se que, tanto os acionistas que optarem por votar por meio do boletim de voto a distância (conforme a seguir especificado), quanto os acionistas que optarem por participar da AGO por meio da plataforma digital Ten Meetings, serão considerados presentes na AGO e signatários da respectiva ata e livro de presença.

A Companhia não se responsabiliza por qualquer erro ou problema operacional ou de conexão que o Acionista Credenciado venha a enfrentar, bem como por qualquer outra eventual questão que não esteja sob o controle da Companhia e que venha a dificultar ou impossibilitar a participação do Acionista Credenciado na AGO por meio da plataforma digital Ten Meetings.

É recomendável que os acionistas que solicitem sua participação por meio eletrônico se familiarizem previamente com o uso da plataforma digital Ten Meetings e com as suas funcionalidades, bem como garantam a compatibilidade de seu computador com a utilização da referida plataforma, inclusive a habilitação de vídeo e áudio. O acionista ou procurador também deverá realizar o cadastro completo na plataforma tão logo receba o link, pois o mesmo ainda será validado pela Companhia. Uma vez validado o cadastro pela Companhia, o acionista ou procurador poderá assistir a AGO pelo computador, na plataforma eletrônica Ten Meetings.

A fim de evitar atrasos no início dos trabalhos, a Companhia solicita que, no dia da AGO, os Acionistas Credenciados acessem a plataforma digital Ten Meetings com, no mínimo, 60 minutos de antecedência ao horário previsto para início dos trabalhos da AGO.

### **Boletim de Voto a Distância**

Alternativamente à participação por meio da plataforma, o acionista poderá participar da AGO por meio do envio do boletim de voto a distância. O acionista que optar por exercer seu direito de voto a

distância deverá: (i) preencher o boletim de voto e enviá-lo diretamente à Companhia; ou (ii) transmitir as instruções de voto ao agente de custódia, considerando que a Companhia tem suas ações nominativas negociadas na Bolsa de Valores, sem uso de Banco Escriturador.

Caso o acionista opte por exercer seu direito de voto a distância, por meio do envio diretamente à Companhia, o acionista deverá encaminhar aos cuidados do Departamento de Relações com Investidores, por meio do e-mail [ri@habitasul.com.br](mailto:ri@habitasul.com.br), cópias simples dos documentos indicados a seguir, até **18 de abril de 2023 (inclusive)**.

Os documentos a serem encaminhados são os seguintes:

- i. via física original do boletim relativo à AGO devidamente preenchido, rubricado e assinado; e
- ii. os demais documentos listados a seguir:

**Para Pessoas Físicas:**

- a.1. cópia do documento de identidade original com foto do acionista;

**Para Pessoas Jurídicas:**

- b.1. cópia do último estatuto ou do contrato social consolidado, acompanhado de certidão simplificada expedida pela Junta Comercial, no trimestre em curso;
- b.2. cópia dos documentos societários que comprovem os poderes de representação;

**Para Fundos de Investimento:**

- c.1. cópia do último regulamento consolidado do fundo;
- c.2. cópia do estatuto ou do contrato social do seu administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto do fundo e documentos societários que comprovem os poderes de representação, acompanhados de certidão simplificada da personalidade jurídica, expedida pelo órgão registrador.

Como documento de identidade, a Companhia aceitará a Carteira de Identidade Registro Geral (RG), bem como a Carteira Nacional de Habilitação (CNH), passaporte, carteiras de identidade expedidas pelos conselhos profissionais e carteiras funcionais expedidas pelos órgãos da Administração Pública, desde que contenham foto de seu titular.

Caso o boletim de voto a distância seja assinado por procurador, além dos atos societários listados acima dos acionistas pessoas jurídicas e dos fundos de investimentos, deverá ser apresentado o documento oficial de identificação do procurador e procuração com poderes específicos, por instrumento público ou particular, sendo dispensada a apresentação do documento de identificação de quem assinou a procuração.

Excepcionalmente para esta AGO, a Companhia esclarece que dispensará a necessidade de envio das vias físicas dos documentos de representação dos acionistas para o seu escritório, bem como o reconhecimento de firma do outorgante na procuração para representação do acionista, a notariação, a consularização, o apostilamento e a tradução juramentada de todos os documentos de representação do acionista estrangeiro, bastando o envio de cópia simples das vias originais de tais documentos por meio do e-mail acima mencionado, bem como a tradução simples de referidos documentos estrangeiros.

A Companhia somente admitirá procurações outorgadas por acionistas por meio eletrônico contendo certificação digital que esteja dentro dos padrões da Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira ou por outro meio de comprovação da autoria e integridade do documento em forma eletrônica.

Nos termos do artigo 46 da RCVM 81, a Companhia comunicará aos acionistas, por meio de envio de e-mail ao endereço de e-mail informado pelos acionistas no boletim de voto a distância, no prazo de 3 (três) dias corridos contados do seu recebimento, sobre a validade do boletim de voto a distância e dos documentos que o acompanham. A Companhia comunicará aos acionistas, no mesmo prazo, sobre eventual necessidade de retificação ou reenvio do boletim e/ou dos documentos que o acompanham. Entretanto, caso o acionista não preencha o boletim na íntegra, ou o boletim contenha itens preenchidos incorretamente e o prazo de retificação/reenvio acima mencionado já tenha se esgotado, serão computados pela Companhia os quesitos para os quais o preenchimento no boletim foi feito de forma correta e rejeitados itens específicos que apresentaram problemas no preenchimento. Serão desconsiderados os votos proferidos por acionistas nos casos em que o boletim de voto a distância e/ou os documentos de representação dos acionistas elencados acima sejam enviados (ou reenviados e/ou retificados, conforme o caso) fora dos prazos previstos.

Conforme facultado pelo artigo 27 da RCVM 81, os acionistas da Companhia podem enviar instruções de preenchimento do boletim de voto a distância para prestadores de serviço aptos a prestar serviços de coleta e transmissão de instruções de preenchimento do boletim de voto a distância, desde que referidas instruções sejam enviadas no prazo de até **18 de abril de 2023 (inclusive)**. Referidos prestadores de serviço estão autorizados, nos termos da regulamentação vigente, a recusar instruções de voto enviadas por acionistas cujo cadastro esteja desatualizado.

Dessa forma, as instruções de voto poderão ser enviadas por intermédio do agente de custódia dos acionistas detentores de ações de emissão da Companhia que estejam depositadas em depositário central. O agente de custódia verificará as instruções de voto fornecidas pelos acionistas, mas não é responsável por verificar a elegibilidade do acionista para exercício do direito de voto, função que caberá à Companhia no momento de realização da AGO, após o recebimento das informações dos prestadores de serviços de custódia.

Os acionistas deverão entrar em contato com os seus respectivos agentes de custódia para verificar os procedimentos por eles estabelecidos para emissão das instruções de voto via boletim, bem como os documentos e informações exigidos para tanto. O agente de custódia comunicará diretamente aos acionistas que os utilizarem o recebimento das instruções de voto ou a necessidade de retificação ou reenvio, devendo prever os procedimentos e prazos aplicáveis.

Vale ressaltar que, conforme determinado pela RCVM 81, a Central Depositária da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, ao receber as instruções de voto dos acionistas por meio de seus respectivos agentes de custódia, desconsiderará eventuais instruções divergentes em relação a uma mesma deliberação que tenham sido emitidas pelo mesmo número de inscrição no CPF e CNPJ.

O acionista que já tenha enviado o boletim de voto a distância poderá também, se assim desejar, cadastrar-se para participar da AGO por meio da plataforma eletrônica anteriormente referida, desde que o faça na forma e no prazo descritos nesta Proposta, hipótese em que tal acionista poderá: (i) acompanhar virtualmente a AGO; ou (ii) participar e votar na AGO, situação em que todas as instruções de voto recebidas previamente por meio do boletim de voto a distância para tal acionista, identificado por meio do número de sua inscrição no CPF ou CNPJ, serão desconsideradas.

### III. PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

A Administração da Companhia submete à AGO as propostas constantes dos Anexos I, II e III a seguir.

#### ANEXO I

RCVM 81 – Artigo 10º, III: Comentário dos diretores sobre a situação financeira da Companhia.

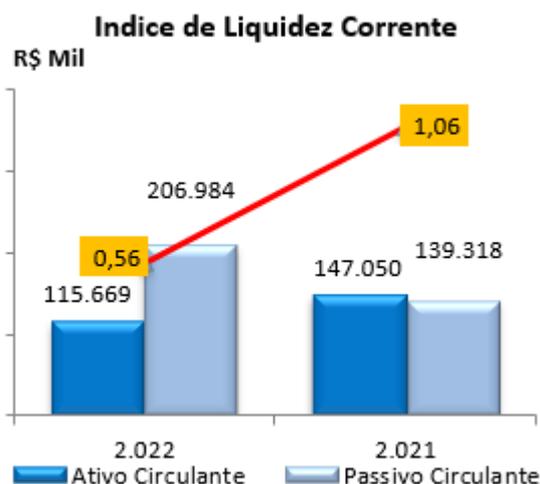
Formulário de Referência – Item 2

#### 2. Comentários dos Diretores

##### 2.1. Comentários dos Diretores sobre:

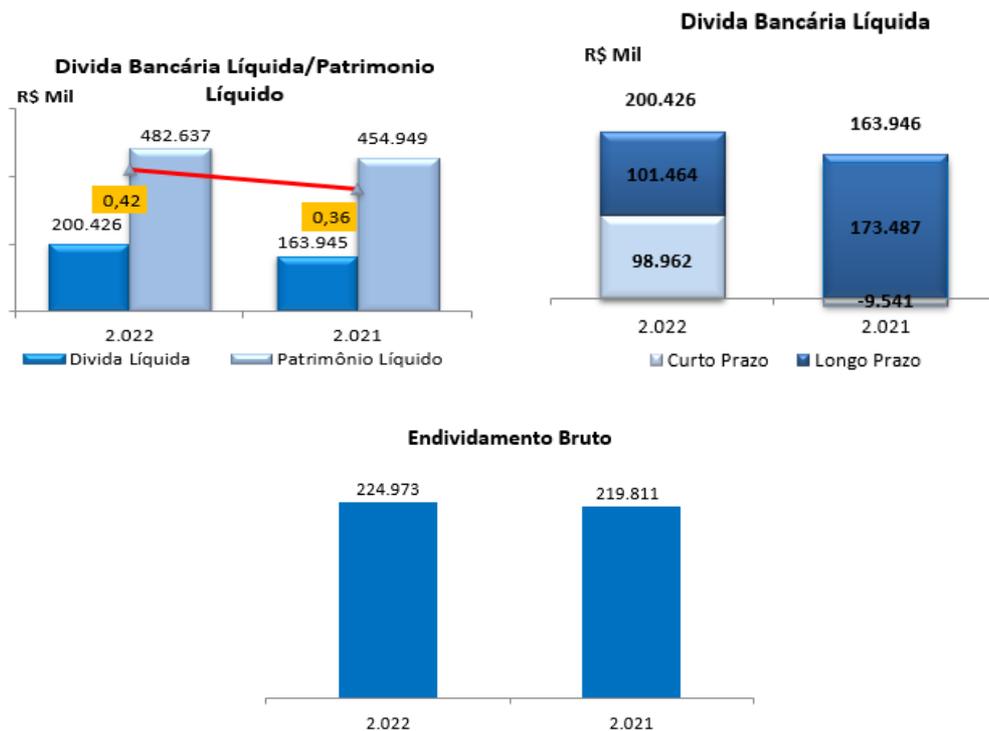
##### a) condições financeiras e patrimoniais gerais

O gráfico abaixo, elaborado de acordo com as Demonstrações Financeiras Consolidadas da Companhia, demonstra que o índice de liquidez corrente no exercício de 2022 apresentou diminuição principalmente devido a reclassificação para o curto prazo da dívida junto ao Banco BTG neste exercício.



##### b) estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas, indicando: i) hipóteses de resgate; ii) fórmula de cálculo do valor de resgate.

Dentro da estrutura de capital consolidada da Companhia, parte significativa do financiamento de suas operações provém de operações de empréstimo e financiamentos. A Diretoria entende que o índice da Dívida Bancária Líquida/Patrimônio Líquido, mostra-se adequado ao nível de atividade desenvolvido pela Companhia e suas Controladas, especialmente devido ao montante de seus ativos e investimentos passíveis de serem realizados



Os itens i e ii não se aplicam a Companhia.

### c) capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

A Companhia e suas Controladas possuem estoques e propriedades a serem comercializados que somados a geração de renda dos ativos destinados para este fim (Propriedades para Investimentos), a prestação de serviços e possibilidade de venda de participação que detém em outras empresas, mantêm sua capacidade de cumprimento das obrigações financeiras assumidas.

A Companhia e suas Controladas mantêm parcerias de longo prazo com as instituições financeiras com as quais opera, sempre mantendo condições favoráveis para revisar o perfil de suas dívidas e ainda obter novas operações visando à adequação da velocidade de realização dos estoques e recebimentos aos vencimentos das obrigações assumidas.

### d) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas;

Quando necessário, a Companhia e suas Controladas, captam recursos por meio de contratos de empréstimos e financiamentos com instituições financeiras de grande e médio porte. Estes recursos são empregados no financiamento das necessidades de capital de giro. As principais operações contratadas nos últimos anos foram as seguintes:

- Em 2021 a Companhia celebrou contrato de empréstimo com o banco BTG Pactual S.A. no valor de R\$ 150.000 mil com prazo de vencimento de 4 anos e também conforme os aditivos

referentes a CCBs - Cédulas de Crédito Bancário junto ao BTG Pactual, a Companhia prolongou o prazo para vencimento final em outubro de 2025.

- Em 2022 a Companhia não celebrou novos contratos de empréstimos.

**e) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez**

Conforme descrito no item “c” acima, a Diretoria acredita que os compromissos financeiros assumidos sejam integralmente cumpridos e que, para eventuais necessidades a Companhia poderá contratar novas linhas de crédito com instituições financeiras.

**f) níveis de endividamento e características das dívidas, descrevendo ainda (i) contratos de empréstimo e financiamento relevantes; (ii) outras relações de longo prazo com instituições financeiras; (iii) grau de subordinação entre as dívidas; e (iv) eventuais restrições impostas à companhia em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de controle societário de ativos, à emissão de novos valores mobiliários, bem como o cumprimento dessas restrições**

**i) contratos de empréstimo e financiamento relevantes**

As operações de Empréstimo e Financiamentos Bancários para capital de giro, para aplicação em obras e empreendimentos imobiliários e Investimentos no Ativo Imobilizado, estão demonstradas no quadro abaixo:

R\$ mil						
Tipo de Dívida	Indexador	2022	2021	Vencimento	Garantias	Taxa
Empréstimos SFH	TR	-	11.977	(*)	Caução de Créditos	-
Contas Garantidas	CDI			-	Aval da Controladora	
Empréstimos Capital de Giro	Prefixada	2.348	7.064	dez/24	Aval Holding/ Caução de créditos	14,03% a.a e 18,16% a.a
	CDI	222.625	212.747	out/25	Alienação Fiduciária em Garantia de Imóveis e Alienação Fiduciária de Ações	CDI + 7,50% a.a
<b>Total</b>		<b>224.973</b>	<b>231.788</b>			

Parcela Circulante	123.509	58.301
Parcela Não Circulante	101.464	173.487

(\*) Referia-se a demanda judicial – Ação de Consignação - entre Habitasul e CEF, e para a mesma a Companhia possuía depósito em garantia registrado no seu ativo no mesmo valor. No exercício de 2022 os valores foram compensados em função de não haver mais recurso na ação que determinava a consignação dos valores, desta forma a dívida líquida do endividamento em 31 de dezembro de 2022 é de R\$ 224.973 (em 31 de dezembro 2021 R\$ 219.811).

Operações de capital de giro indexadas ao CDI são acrescidas de juros de 7,0% a.a. As operações de capital de giro pré-fixadas têm juros que variam de 14,03% a.a. a 18,16% a.a. Algumas operações possuem, além da garantia de aval/fiança, alienação fiduciária/hipoteca de imóveis, alienação de ações e cessão de recebíveis.

**ii) outras relações de longo prazo com instituições financeiras;**

Não há.

**iii) grau de subordinação entre as dívidas;**

A Companhia e suas Controladas não possuem operações financeiras que tenham grau de subordinação entre as dívidas. As operações possuem garantias reais e fidejussórias para os credores descritos no item (i) acima. Tais credores possuem, portanto, até o valor das respectivas garantias, prioridade no caso de falência da Companhia. As demais dívidas são de espécie quirografária.

**iv) eventuais restrições impostas à companhia em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de controle societário de ativos, à emissão de novos valores mobiliários, bem como o cumprimento dessas restrições.**

A Companhia e suas Controladas não possuem eventuais restrições impostas, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à alienação de ativos e à emissão de novos valores mobiliários.

Os contratos de empréstimos e financiamentos firmados pelas Controladas da Companhia com diversas instituições financeiras possuem restrições quanto à alteração do controle societário e redução do capital social.

A Companhia possui restrição conforme contrato com o banco BTG referente a : (i) qualquer dividendo ou pagamentos ocorridos pela Irani Papel e Embalagem S.A. aos Fiduciários até o valor de R\$ 20.000.000,00 (vinte milhões de reais) deverão ser liberados para livre-movimentação dos Fiduciários; (ii) 30% dos dividendos ou pagamentos devidos pela Irani Papel e Embalagem S.A. aos fiduciários dos valores superiores à distribuição mínima deverão ser utilizados para liquidação antecipada das obrigações garantidas.

**g) limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados**

Além das operações de crédito demonstradas no quadro 2.1.f., a Companhia e suas controladas não possuem outros limites de crédito contratados com instituições financeiras a serem utilizados.

**h) alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras e de fluxo de caixa**

Segue abaixo a descrição das alterações significativas em cada item das demonstrações financeiras e de fluxo de caixa:

**h.1) Demonstrações de Resultado.**

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO						
Em milhares de Reais	Consolidado		Análise Vertical %		Análise Horizontal %	
	2.022	2.021	2.022	2.021	2022 x 2021 R\$	%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	169.650	266.952	100,00	100,00	(97.302)	(57,35)
(-) Custo das Mercadorias e Serviços Vendidos	(10.833)	(94.837)	(6,39)	(35,53)	84.004	(775,45)
<b>RESULTADO BRUTO</b>	<b>158.817</b>	<b>172.115</b>	93,61	64,47	(13.298)	(8,37)
DESPESAS OPERACIONAIS	(83.764)	(157.244)	(49,37)	(58,90)	73.480	(87,72)
Despesas Com Vendas	(4.316)	(2.542)	(2,54)	(0,95)	(1.773)	41,09
Despesas Administrativas	(66.516)	(57.666)	(39,21)	(21,60)	(8.850)	13,30
Depreciações e Amortizações	(1.395)	(946)	(0,82)	(0,35)	(449)	32,17
Outras (Despesas) Receitas Operacionais, Líquidas	(11.538)	(96.090)	(6,80)	(36,00)	84.552	(732,81)
<b>LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>75.053</b>	<b>14.871</b>	44,24	5,57	60.182	80,19
Resultado Financeiro	(12.913)	146.644	(7,61)	54,93	(159.558)	1.235,60
Receitas Financeiras	43.789	211.581	25,81	79,26	(167.793)	(383,19)
Despesas Financeiras	(56.702)	(64.937)	(33,42)	(24,33)	8.235	(14,52)
<b>LUCRO OPERACIONAL ANTES DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DO IMPOSTO DE RENDA</b>	<b>62.140</b>	<b>161.515</b>	36,63	60,50	(99.375)	(159,92)
Imposto de renda e contribuição social corrente	(712)	(39.211)	(0,42)	(14,69)	38.499	(5.407,99)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(744)	52.879	(0,44)	19,81	(53.623)	7.205,88
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>60.684</b>	<b>175.182</b>	<b>35,77</b>	<b>65,62</b>	<b>(114.499)</b>	<b>(188,68)</b>
RESULTADO LÍQUIDO DE OPERAÇÕES DESCONTINUADAS	-	14.722	-	5,51	(14.722)	-
<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>60.684</b>	<b>189.904</b>	<b>35,77</b>	<b>71,14</b>	<b>(129.221)</b>	<b>(212,94)</b>

### Análise sobre os períodos encerrados em 31 de dezembro de 2022 e 2021.

#### Receita Operacional Líquida Consolidada

Consolidado - R\$ mil	2022	%	2021
Receitas de Negócios Imobiliários	47.794	-72,44%	173.445
Receitas de Hotelaria e Serviços	9.744	78,59%	5.456
Resultado de Participações Societárias	112.112	27,33%	88.051
<b>Receita líquida</b>	<b>169.650</b>	<b>-36,45%</b>	<b>266.952</b>

No exercício de 2022, a Companhia apresentou receita operacional líquida de R\$ 169.650 mil, apresentando uma redução de 36,45% em relação ao exercício de 2021, especialmente pela venda relevante de um terreno da controlada Jurerê Empreendimentos Imobiliários e Serviços (JEIS) que foi realizada no exercício de 2021.

#### Custos das Mercadorias e Serviços Vendidos

No exercício de 2022 os custos apresentaram redução de 88,58% em relação ao exercício de 2021, totalizando R\$ 10.833 mil ante R\$ 94.837 mil do exercício de 2021, %, justificado principalmente pelo custo da venda do terreno da controlada Jurerê Empreendimentos Imobiliários e Serviços (JEIS) realizada no ano de 2021.

## Despesas Administrativas

Consolidado - R\$ mil	2022	%	2021
Despesas com pessoal e serviços de terceiros	(44.216)	46,28%	(30.226)
Provisão para contingências e condenações	(8.708)	-54,72%	(19.231)
Consumo de energia elétrica , gás, água, telefone	(312)	-75,12%	(1.254)
Manutenção de prédios, instalações, máquinas e equipamentos	(2.041)	40,66%	(1.451)
Depreciação e amortização	(1.395)	47,46%	(946)
Outras despesas administrativas	(11.238)	104,18%	(5.504)
<b>Despesas administrativas</b>	<b>(67.910)</b>	<b>15,86%</b>	<b>(58.612)</b>

No exercício de 2022, as despesas administrativas apresentaram aumento de 15,86% em relação ao exercício de 2021. Este aumento decorre principalmente devido a serviços profissionais e contratados de consultoria, segurança e honorários advocatícios sobre êxito e sucumbência de processos cíveis, trabalhistas e tributários.

## Outras Receitas (Despesas) Operacionais

Consolidado - R\$ mil	2022	%	2021
Provisão Créditos de Liquidação Duvidosa	(8.409)	-3,90%	(8.750)
Condomínios e IPTU	(8.809)	-80,39%	(44.917)
Despesa (Receita) de ajuste a valor justo	(19.956)	-60,80%	(50.914)
Resultado com alienação de bens	19.849	95,88%	10.133
Outras despesas/ receitas	5.787	-452,44%	(1.642)
<b>Outras receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(11.538)</b>	<b>-87,99%</b>	<b>(96.090)</b>

As Outras receitas (despesas) operacionais no exercício de 2022 apresentaram redução em relação ao exercício de 2021. Essa redução decorre principalmente do reconhecimento de débitos de IPTU no exercício de 2021 com o município de Porto Alegre referente a vários imóveis de sua propriedade , quitados integralmente através da entrega por parte da Companhia dos seguintes imóveis: i) Prédio da rua General João Manuel, 157 e ii) Box/estacionamento do Edifício Garagem Sete de Setembro.

## Resultado Financeiro

Consolidado - R\$ mil	2022	%	2021
<b>Receitas Financeiras</b>	<b>43.789</b>	<b>-79,30%</b>	<b>211.581</b>
Juros e variações monetárias	42.012	7,53%	39.070
Outras	1.777	-98,97%	172.511
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>(56.702)</b>	<b>-12,68%</b>	<b>(64.937)</b>
Juros e variações monetárias	(52.927)	10,48%	(47.907)
Outras	(3.775)	-77,83%	(17.030)
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(12.913)</b>	<b>-108,81%</b>	<b>146.644</b>

Em 2022 o resultado financeiro apresentou redução em relação ao exercício de 2021, devido principalmente ao desconto do acordo firmado com a EMGEA – Empresa Gestora de Ativos no valor de R\$ 150.736 mil, reconhecido no exercício de 2021.

### **Resultado Líquido**

No ano de 2022 o resultado líquido do exercício foi de R\$ 60.684 mil positivos apresentando uma redução de 68,04% em relação ao resultado líquido do exercício de 2021 no valor de R\$ 189.904, e foi impactado principalmente pelo desconto do acordo firmado com a EMGEA – Empresa Gestora de Ativos no valor de R\$ 150.736 mil no exercício de 2021 reconhecido como receita financeira.

### **h.2) Fluxo de Caixa.**

#### **Análise do Fluxo de Caixa para os exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2022 e 2021.**

Apresenta-se a seguir as explicações das principais variações ocorridas e as explicações sobre o fluxo de caixa da Companhia para os exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2022 e 2021.

<b>Consolidado - R\$ mil</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>55.865</b>	<b>13.473</b>
<b>Atividades operacionais</b>	<b>(39.649)</b>	<b>(80.773)</b>
<b>Atividades de investimento</b>	<b>28.441</b>	<b>28.560</b>
<b>Atividades de financiamento</b>	<b>(20.110)</b>	<b>94.605</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>	<b>24.547</b>	<b>55.865</b>

#### **Atividades Operacionais**

O fluxo de caixa das atividades operacionais apresentou consumo de caixa de R\$ 39.649 mil no exercício de 2022 e de R\$ 80.773 mil para o exercício de 2021, o menor consumo de caixa é principalmente devido a liquidação do saldo devedor com a EMGEA – Empresa Gestora de Ativos ocorrida no exercício de 2021.

#### **Atividades de investimentos**

O fluxo de caixa das atividades de investimentos apresentou origem de caixa de R\$ 28.441 mil no exercício de 2022, principalmente devido aos dividendos recebidos no exercício.

#### **Atividades de financiamento**

A Companhia apresentou redução de caixa oriundo de financiamento no valor de R\$ 20.110 mil no exercício de 2022, principalmente devido a menor captação de novos empréstimos e financiamentos no exercício.

## 2.2. Comentários dos Diretores sobre:

### a) resultado das operações da Companhia, em especial:

i) descrição de quaisquer componentes importantes da receita; ii) fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais;

Dados Consolidados - R\$ mil	2022	2021	2022 x 2021
<b>1. Receitas</b>			
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>169.650</b>	<b>266.952</b>	<b>-36,45%</b>
Negócios Imobiliários	47.794	173.445	<b>-72,44%</b>
Prestação de Serviços	9.744	5.456	<b>78,59%</b>
Participação em Outros Negócios	112.112	88.051	<b>27,33%</b>
<b>2. Resultados</b>			
<b>Resultado Operacional antes dos tributos</b>	<b>62.140</b>	<b>161.516</b>	<b>-61,53%</b>
Negócios Imobiliários	(67.564)	95.143	<b>-171,01%</b>
Prestação de Serviços	(2.024)	(21.678)	<b>90,66%</b>
Participação em Outros Negócios	131.728	88.051	<b>49,60%</b>
<b>IR e CSLL</b>	<b>(1.456)</b>	<b>13.667</b>	<b>-110,65%</b>
Negócios Imobiliários	(629)	10.439	<b>-106,03%</b>
Prestação de Serviços	(827)	3.228	<b>-125,62%</b>
<b>Resultado Líquido das Operações Continuadas</b>	<b>60.684</b>	<b>175.183</b>	<b>-65,36%</b>
Negócios Imobiliários	(68.193)	105.582	<b>-164,59%</b>
Prestação de Serviços	(2.851)	(18.450)	<b>84,55%</b>
Participação em Outros Negócios	131.728	88.051	<b>49,60%</b>
<b>Resultado Líquido das Operações Descontinuadas</b>	<b>-</b>	<b>14.721</b>	<b>-100,00%</b>
Prestação de Serviços	-	14.721	<b>-100,00%</b>
<b>Resultado Líquido</b>	<b>60.684</b>	<b>189.904</b>	<b>-68,04%</b>

A Companhia Habitasul de Participações é uma Holding Company que tem por atividade preponderante a participação, majoritária ou minoritária, no capital de outras sociedades de ramos diversificados. Os negócios da Companhia estão organizados em três segmentos: Segmento Negócios Imobiliários, Segmento Prestação de Serviços e Segmento Participação em Outros Negócios.

A principal atividade e foco de atuação das Controladas é o desenvolvimento de empreendimentos imobiliários sustentáveis, com a criação de Comunidades Planejadas com Gestão Compartilhada e Permanente dos Empreendedores, gerando receita através de investimentos no seu banco de terras pela urbanização, incorporação e comercialização de produtos imobiliários e nos serviços de administração hoteleira e de locações. Participa também no capital de empresas coligadas que atuam no reflorestamento, beneficiamento de madeiras, produção de celulose, papel, resinas e embalagens.

No ano de 2022, a receita operacional líquida consolidada da Companhia apresentou redução de 36,45% em relação ao ano de 2021, principalmente devido a venda de terreno no empreendimento loteamento Praia de Jurerê, da controlada Jurerê Empreendimentos Imobiliários e Serviços (JEIS), reconhecida no exercício de 2021. O resultado líquido do ano de 2022 foi de R\$ 60.684 mil, frente ao resultado líquido de R\$ 189.904 mil no ano de 2021. Esta variação está impactada principalmente pelo reconhecimento de desconto referente a quitação integral de obrigação da controlada Habitasul Desenvolvimentos Imobiliários S.A. com a EMGEA – Empresa Gestora de Ativos em montante de R\$ 150.736 mil no exercício de 2021.

**b) Variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação;**

Não há variações relevantes, nos dois últimos exercícios, nos resultados da Companhia, atribuídas a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alteração de volumes e introdução de novos produtos além dos impactos supracitados em cada exercício acima.

**c) impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor;**

Não há impacto relevante da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros nos resultados dos dois últimos exercícios além dos impactos supracitados em cada exercício acima.

### **2.3. Comentários dos Diretores sobre:**

**a) Mudanças significativas nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2**

Nos exercícios de 2022 e 2021 não ocorreram mudanças significativas nas práticas contábeis adotadas pela Companhia que pudessem gerar efeitos nas suas demonstrações contábeis.

**b) Opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor**

Em seu relatório sobre as demonstrações contábeis referente ao exercício de 2022, o auditor manteve ênfase conforme já destacado em 2021, que segue:

Ênfase quanto à elaboração das Demonstrações Contábeis (Individuais e Consolidadas), às demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), aplicáveis a entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela entidade, para o reconhecimento da receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados a transferência de controle, seguem o entendimento manifestado pela CVM no Ofício circular /CVM/SNC/SEP n. 02/2018 sobre a aplicação da NBC TG 47 (IFRS 15). Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

**2.4 Os diretores devem comentar os efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados: a) introdução ou alienação de segmento operacional; b) constituição, aquisição ou alienação de participação societária c) eventos ou operações não usuais**

Não há.

**2.5 Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve: a) informar o valor das medições não contábeis b) fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas; e c) explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações:**

A Companhia optou por não divulgar as medições não contábeis.

**2.6 Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente:**

Não houve eventos subsequentes às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social de 2022.

**2.7 Os diretores devem comentar a destinação dos resultados sociais, indicando: a) regras sobre retenção de lucros b) regras sobre distribuição de dividendos c) periodicidade das distribuições de dividendos d) eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais e) se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informar órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A Companhia adota como regra distribuir dividendos no montante equivalente ao mínimo legal e estatutário de 25% dos lucros realizados, respeitados os critérios definidos no estatuto social. As ações Preferenciais Nominativas (PN) recebem dividendo, por ação, 10% superior ao das ações Ordinárias Nominativas (ON). Por disposição estatutária, as ações Preferenciais Nominativas Classe B, fazem jus, adicionalmente, a 10% do lucro líquido.

A política de distribuição de resultados da Companhia está descrita no Capítulo VII de seu Estatuto Social, transcrito a seguir, notadamente os Artigos 34 a 37.

***“CAPÍTULO VII - EXERCÍCIO SOCIAL E LUCROS***

***Artigo 31 - O exercício social encerrar-se-á em 31 de dezembro de cada ano, quando a Diretoria fará elaborar as demonstrações financeiras previstas em lei, facultado o levantamento de balanços em períodos menores.***

***Artigo 32 - Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados, se houver, e a provisão para o imposto de renda.***

*Artigo 33 - Feitas as deduções referidas no Artigo 32 supra, será destacada uma participação aos administradores da Companhia, em montante não superior a 10% (dez por cento) dos lucros remanescentes, a qual não poderá ultrapassar a sua remuneração anual, se este limite for menor.*

*Parágrafo 1º - Os administradores somente farão jus à participação nos lucros do exercício social em relação ao qual for atribuído aos acionistas o dividendo obrigatório de que trata o Artigo 36 infra.*

*Parágrafo 2º - A participação atribuída aos administradores, nos termos deste Artigo, será rateada entre seus membros, de acordo com deliberação específica do Conselho de Administração.*

*Artigo 34 - Após as deduções de que tratam os Artigos 32 e 33, será destacada quantia equivalente a 10% (dez por cento) dos lucros remanescentes, a qual será distribuída como dividendo às ações preferenciais da Classe "B".*

*Artigo 35 - O lucro líquido resultante, após as deduções de que tratam os Artigos 32 e 33 supra, será diminuído ou acrescido dos seguintes valores, nos termos do Artigo 202, inciso I, da Lei nº 6.404, de 15.12.1976:*

*a) 5% (cinco por cento) destinados à Reserva Legal;*

*b) importância destinada à formação da reserva para contingências e reversão da mesma reserva formada em exercícios anteriores.*

*Artigo 36 - Do lucro líquido ajustado, nos termos do Artigo 35 supra, será distribuída a todos os acionistas, a título de dividendo obrigatório, quantia não inferior a 25% (vinte e cinco por cento), assegurando-se às ações preferenciais de Classe "A" e "B" o direito à percepção de um dividendo 10% (dez por cento) maior que o atribuído a cada ação ordinária.*

*Parágrafo Único – O valor dos juros pagos ou creditados aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio, poderá ser imputado, por seu montante líquido do imposto de renda na fonte, ao valor do dividendo obrigatório previsto neste artigo.*

*Artigo 37 – No exercício em que o montante do dividendo obrigatório, calculado nos termos do artigo anterior, ultrapassar a parcela realizada do lucro líquido do exercício, a Assembleia Geral poderá, por proposta dos órgãos da administração, destinar o excesso à constituição de reserva de lucros a realizar.*

*Parágrafo 1º – Considera-se realizada a parcela do lucro líquido do exercício que exceder à soma dos seguintes valores:*

*a) resultado líquido positivo da equivalência patrimonial; e*

*b) lucro, ganho ou rendimento em operações cujo prazo de realização financeira ocorra após o término do exercício social seguinte.*

*Parágrafo 2º – Os lucros registrados na reserva de lucros a realizar, quando realizados e se não tiverem sido absorvidos por prejuízos de exercícios subsequentes, deverão ser acrescidos ao primeiro dividendo declarado após a realização.”*

## **Exercício 2022**

Na Assembleia Geral Ordinária de 25 de abril de 2023, será apreciada a proposta de distribuição de R\$ 7.066.952,27, destinados ao pagamento de dividendos às ações preferencias classe “B”, nos termos do artigo 34 do Estatuto Social da Companhia, à razão de R\$ 230,976345 por ação preferencial classe “B”, os quais, se aprovados, serão colocados à disposição dos acionistas até 31 de dezembro de 2023 e conforme previsto no § 3º do Art. 205 da Lei 6.404/76 também será apreciada a proposta de distribuição integral dos dividendos recebidos pela Companhia de controladas, no total de R\$ 21.146.350,00 à conta de Reserva de Lucros a Realizar, à razão de R\$ 2,172917 por ação ordinária nominativa e R\$ 2,390209 por ação preferencial nominativa, classe “A” e “B”, os quais, se aprovados, serão colocados à disposição dos acionistas até 31 de dezembro de 2023.

Os dividendos mínimos obrigatórios de 25% sobre o lucro líquido ajustado nos termos da lei 6.404/76, no montante de R\$ 17.667.380,68 estão sendo propostos destinação a constituição de reserva de lucros a realizar, visto que ultrapassaram a parcela realizada do lucro líquido do exercício em decorrência da receita da equivalência patrimonial.

Não há restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável a Companhia, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais.

A Companhia adota, como regra, destinar à Reserva Estatutária para Investimentos os resultados que excederem às destinações legais obrigatórias. Isto se deve ao fato de que, como “holding” pura, a quase totalidade de seus resultados provém de suas controladas e demais participações em outras empresas, gerando apenas receitas de equivalência patrimonial. Assim, como holding, as reservas acumuladas destinam-se preferencialmente a novos investimentos e reinvestimentos nas controladas.

### **2.8. Os diretores devem descrever itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia, indicando:**

**a) os ativos e passivos detidos pela Companhia, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como: i) carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade e não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos, ii) contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços, iii) contratos de construção não terminada e iv) contratos de recebimentos futuros de financiamentos**

### **b) outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

A Companhia não detém ativos e passivos relevantes, bem como qualquer operação, contrato, transação, obrigação ou outros tipos de compromissos que não estejam contabilizados em suas demonstrações financeiras ou outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras.

### **2.9. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8, os diretores devem comentar:**

**a) como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras da Companhia, b) natureza e o propósito da operação, c) natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação**

Não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras que alterem ou poderão alterar as receitas, despesas o resultado operacional ou outros itens das demonstrações financeiras.

**2.10. Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios da Companhia, explorando especificamente os seguintes tópicos:**

**a) investimentos, inclusive i) descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos, ii) fontes de financiamento dos investimentos e iii) desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos. b) aquisições já divulgadas de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia. c) novos produtos e serviços indicando: i) descrição das pesquisas em andamento já divulgadas, ii) montantes totais gastos pela Companhia em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços, iii) projetos em desenvolvimento já divulgados e iv) montantes totais gastos pela Companhia no desenvolvimento de novos produtos ou serviços.**

A Companhia e suas Controladas não possuem planos em andamento para investimentos significativos a curto prazo, aquisição de plantas, equipamentos ou outros ativos que possam influenciar materialmente seus negócios. Também não há projetos para novos produtos ou serviços que não os decorrentes do prosseguimento de suas atividades normais nos segmentos onde atua através de coligadas e controladas.

**d) oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG**

Planejar e administrar espaços que ajudem a melhorar a vida das pessoas e preservar o planeta que vivemos, buscando assegurar a sustentabilidade do negócio e gerar valor para os públicos com os quais estamos conectados. Essa é a tarefa que executamos como desenvolvedores urbanos, em coautoria com nossos parceiros e alinhados à missão de transformar lugares em experiências de bem viver, viver bem e conviver.

Com absoluto respeito às pessoas e ao meio ambiente, temos evoluído no modelo de governança dos nossos negócios e construção de relacionamentos que criam valor para todas as partes interessadas, promovendo um círculo virtuoso de preservação ambiental, desenvolvimento humano e social.

Somos signatários ao [Movimento Nacional ODS SC](#) e, ao longo de 2022, concluímos o mapeamento da aderência das nossas práticas de gestão e negócios aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU). Os estudos foram realizados por grupos multidisciplinares, identificando as práticas destacadas e oportunidades de aprimoramento na gestão como forma de reforçar a contribuição da Companhia para o atendimento desta agenda global.

Desde 2021, divulgamos relatório de sustentabilidade ESG, cujas informações não-financeiras passam por processo de verificação externa conduzido pela Conecta Consultores. As publicações estão disponíveis para consulta em: <https://www.habitasul.com.br/sustentabilidade/>.

Para assegurar a evolução de tópicos ESG, realizamos reuniões periódicas desde 2020 com gestores corporativos e de negócios sob a liderança do Diretor-Presidente e com a participação de toda a diretoria, delineando as diretrizes necessárias para que a implementação da estratégia de sustentabilidade esteja alinhada ao planejamento estratégico.

Em 2022, passamos a contar com um Núcleo de Sustentabilidade, uma estrutura horizontal e multidisciplinar com o desafio de cultivar e promover a sustentabilidade (ESG), engajando os colaboradores e as partes interessadas.

Nossa estratégia de sustentabilidade é suportada pela sua [Política de Sustentabilidade](#). Por meio do Projeto Qualifica, temos nos dedicados a construção de um [sistema de gestão certificado](#) por normas internacionais aplicáveis aos negócios até 2025. Em 2022, em especial, celebramos a conquista da certificação ISO 9001 para o Desenvolvimento Imobiliário e manutenção da certificação para o JOS. Também trabalhamos nas adequações necessárias para a obtenção da Certificação Lixo Zero até 2025, nos dedicando à adaptação dos resíduos, treinamentos, comunicação visual, adequação da gestão e monitoramento dos resíduos e um *speed Kaizen*.

Realizamos um inventário florestal em toda Jurerê in\_ que mapeou 5.840 árvores com o objetivo de identificar a presença de espécies nativas e exóticas, sua saúde e planos de adequação às diretrizes ambientais vigentes alinhados às diretrizes da Fundação Municipal do Meio Ambiente de Florianópolis (FLORAM). O próximo passo desse trabalho é entregar o resultado para a Prefeitura de Florianópolis, a fim de que conduzam a substituição das árvores em estado emergencial e de alta prioridade, e tomem providências em relação à continuidade do projeto com apoio de outros parceiros.

Além disso, contratamos uma consultoria especializada para a elaboração de metodologia e a quantificação da remoção de carbono da atmosfera pelas nossas áreas de florestas nativas. Esse trabalho dará subsídio ao nosso 1º Inventário de Gases de Efeito Estufa (GEE) para a constatação e quantificação das emissões dos negócios em Santa Catarina, considerando os escopos 1 e 2 da metodologia do GHG Protocol Brasil. O inventário passará pelo processo de certificação da ISO 14064:2022 em 2023.

Desde 2020, mantemos o Programa Transforma. Com cinco iniciativas, ele oferece muito mais que conhecimento ou suporte estratégico: trata-se de um cultivo a oportunidades que partem de dentro para fora da Empresa, levando prosperidade para as comunidades do entorno, gerando valor e transformando vidas. Ao longo de 2022, destacaram-se as iniciativas com foco em educação ambiental, investimentos socioculturais na ordem de R\$ 171 mil por meio de lei de incentivo fiscal, além de campanhas assistenciais e ações de voluntariado envolvendo líderes e liderados.

**2.11. Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção.**

Não existem outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia e suas Controladas que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção.

## ANEXO II

RCVM 81 – Artigo 10º, § único, II: Proposta de destinação do lucro líquido

Em cumprimento ao artigo 10º, § único, II da RCVM 81, apresentamos as informações indicadas no Anexo A à referida Instrução, sobre a proposta de destinação do lucro líquido da Companhia.

### RCVM 81 – ANEXO A

## Proposta para Distribuição de Dividendos

São garantidos aos acionistas detentores de ações preferenciais classe B, pelo Estatuto Social da Companhia, dividendos equivalentes a 10% do lucro líquido.

Os dividendos obrigatórios são calculados a razão no mínimo de 25% sobre o lucro líquido ajustado, assegurando-se as ações preferenciais de classe A e B, o direito a percepção de dividendos 10% maior que o atribuído às ações ordinárias.

Para o exercício de 2022, está sendo proposta a distribuição de 10% de dividendos prioritários sobre o lucro líquido, no montante de R\$ 7.066.952,27 aos acionistas detentores das ações preferenciais Classe “B”, nos termos do Artigo 34 do Estatuto Social da Companhia. Também está sendo proposta a distribuição integral dos dividendos recebidos pela Companhia de coligadas no total de R\$ 21.146.350,00, o qual será destinado aos detentores das ações ordinárias e preferencias Classe “A” e “B”, sendo que as ações preferenciais têm garantido o direito à percepção de dividendos 10% mais que o atribuído às ações ordinárias.

Os dividendos mínimos obrigatórios de 25% sobre o lucro líquido ajustado nos termos da lei 6.404/76, no montante de R\$ 17.667.380,68 estão sendo propostos destinação a constituição de reserva de lucros a realizar, visto que ultrapassaram a parcela realizada do lucro líquido do exercício em decorrência da receita da equivalência patrimonial,

Os cálculos de formação de base dos dividendos estão demonstrados a seguir:

	R\$ Mil
Lucro líquido do exercício	60.703
Reserva legal 5%	(3.035)
Realização ajuste avaliação patrimonial	13.002
Base calculo do dividendo	70.670
Dividendo ações PNB (10%)	7.067
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	17.668
Dividendo recebido de coligadas	21.146
<b>Total de dividendos</b>	<b>45.881</b>
<b>Proposta para distribuição de dividendos</b>	
Dividendo ações PNB (10%)	7.067
Dividendo recebido de coligadas	21.146
<b>Total de dividendos propostos a pagar</b>	<b>28.213</b>
Ações Ordinárias Nominativas - R\$ 2,172917 por ação	6.851
Ações Preferenciais Classe A - R\$ 2,390209 por ação	14.222
Ações Preferenciais Classe B - R\$ 233,366554 por ação	7.140

**1 – Informar o lucro líquido do exercício.**

O lucro líquido do exercício foi de R\$ 60.702.519,00

**2 – Informar o montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados.**

Montante global dos dividendos R\$ 28.213,302,17

Tipo de Ação	Dividendos R\$	Qtde de Ações	R\$ por Ação
Ordinárias Nominativas	6.850.694,92	3.152.764	2,172917
Preferenciais Nominativas "A"	14.222.524,25	5.950.327	2,390209
Preferenciais Nominativas "B"	7.140.083,10	30.596	233,366554

Não ocorreu no exercício o pagamento de dividendos antecipados e juros sobre capital próprio em relação ao lucro líquido do ano de 2022.

**3 – Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído**

Está sendo proposta a distribuição de 10% de dividendos prioritário sobre o lucro líquido ajustado nos termos da lei 6.404/76, no montante de R\$ 7.066.952,27.

Ainda está sendo proposta a distribuição integral dos dividendos recebidos de coligadas no total de R\$ 21.146.350,00.

**4 – Informar o montante global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores.**

Dividendos à Conta de Reserva de Lucros a Realizar: R\$ 21.146.350,00.

Tipo de Ação	Dividendos R\$	Qtde de Ações	R\$ por Ação
Ordinárias Nominativas	6.850.694,92	3.152.764	2,172917
Preferenciais Nominativas "A"	14.222.524,25	5.950.327	2,390209
Preferenciais Nominativas "B"	73.130,83	30.596	2,390209

**5 – Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:****a. O valor bruto de dividendo e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe;**

Tipo de Ação	Dividendos R\$	Qtde de Ações	R\$ por Ação
Ordinárias Nominativas	6.850.694,92	3.152.764	2,17291714
Preferenciais Nominativas "A"	14.222.524,25	5.950.327	2,39020885
Preferenciais Nominativas "B"	7.140.083,10	30.596	233,36655445

**b. A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio;**

Os dividendos serão colocados à disposição dos acionistas até 31 de dezembro de 2023, conforme previsto no § 3º do Art. 205 da Lei 6.404/76.

**c. Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre o capital próprio;**

Não há incidência de atualização e de juros.

**d. Data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao recebimento.**

A data da Assembleia Geral que deliberar a distribuição dos dividendos.

**6 – Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores:**

**a. Informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio declarados;**

Não houve declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores.

**b. Informar a data dos respectivos pagamentos.**

Não houve declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores.

**7 – Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:**

**a. Lucro líquido do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores;**

	2022	2021	2020
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>60.703</b>	<b>189.800</b>	<b>1.464</b>
Resultado por Ação das Ações ON	5,6138	17,5528	0,1354
Resultado por Ação das Ações PN Classe "A"	6,1752	19,3081	0,1490
Resultado por Ação das Ações PN Classe "B"	204,5754	639,6506	4,9346

**b. Dividendo e juros sobre capital próprio distribuídos nos 3(três) exercícios anteriores.**

Tipo de Ação	2022	2021	2020
Ordinárias Nominativas	2,172917	1,050182	0,147241
Preferenciais Nominativas "A"	2,390209	1,155200	0,161965
Preferenciais Nominativas "B"	233,366554	621,936441	3,571079

Não houve pagamento de juros sobre capital próprio nos exercícios de 2020, 2021 e 2022.

**8 - Havendo destinação de lucros à reserva legal:**

**a. Identificar o montante destinado a reserva legal;**

Reserva legal de R\$ 3.035.125,95.

**b. Detalhar a forma de cálculo da reserva legal.**

A reserva legal é calculada conforme o Estatuto Social e art. 193 da Lei 6.404/74 que determinam a destinação de 5% do lucro líquido do exercício para sua constituição.

#### **9 – Caso a Companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos:**

- a. Descrever a forma de cálculo de cálculo dos dividendos fixos ou mínimos;**
- b. Informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos;**
- c. Identificar se eventual parcela não paga é cumulativa;**
- d. Identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais;**
- e. Identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe.**

Não há dividendos fixos ou mínimos que não os legais e estatutários incidentes sobre os lucros efetivamente apurados, se houver. As ações PNB fazem jus a dividendos equivalentes a 10% do lucro líquido, antes do destaque dos demais dividendos, conforme descrito no estatuto social.

A forma de cálculo dos dividendos está descrita no Capítulo VII do Estatuto Social da Companhia, transcrito no item 10 a seguir, notadamente em seus artigos 34 e 36.

#### **10 – Em relação ao dividendo obrigatório:**

- a. Descrever a forma de cálculo prevista no estatuto;**

A forma de cálculo dos dividendos está descrita no Capítulo VII do estatuto social da Companhia, transcrito a seguir, notadamente nos artigos 34 e 36.

#### *“CAPÍTULO VII – EXERCÍCIO SOCIAL E LUCROS*

**Artigo 31** - *O exercício social encerrar-se-á em 31 de dezembro de cada ano, quando a Diretoria fará elaborar as demonstrações financeiras previstas em lei, facultado o levantamento de balanços em períodos menores.*

**Artigo 32** - *Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados, se houver, e a provisão para o imposto de renda.*

**Artigo 33** - *Feitas as deduções referidas no Artigo 32 supra, será destacada uma participação aos administradores da Companhia, em montante não superior a 10% (dez por cento) dos lucros remanescentes, a qual não poderá ultrapassar a sua remuneração anual, se este limite for menor.*

**Parágrafo 1º** - *Os administradores somente farão jus à participação nos lucros do exercício social em relação ao qual for atribuído aos acionistas o dividendo obrigatório de que trata o Artigo 36 infra.*

**Parágrafo 2º** - *A participação atribuída aos administradores, nos termos deste Artigo, será rateada entre seus membros, de acordo com deliberação específica do Conselho de Administração.*

**Artigo 34** - Após as deduções de que tratam os Artigos 32 e 33, será destacada quantia equivalente a 10% (dez por cento) dos lucros remanescentes, a qual será distribuída como dividendo às ações preferenciais da Classe "B"

**Artigo 35** - O lucro líquido resultante, após as deduções de que tratam os Artigos 32 e 33 supra, será diminuído ou acrescido dos seguintes valores, nos termos do Artigo 202, inciso I, da Lei nº 6.404, de 15.12.1976:

a) 5% (cinco por cento) destinados à Reserva Legal;

b) importância destinada à formação da reserva para contingências e reversão da mesma reserva formada em exercícios anteriores.

**Artigo 36** - Do lucro líquido ajustado, nos termos do Artigo 35 supra, será distribuída a todos os acionistas, a título de dividendo obrigatório, quantia não inferior a 25% (vinte e cinco por cento), assegurando-se às ações preferenciais de Classe "A" e "B" o direito à percepção de um dividendo 10% (dez por cento) maior que o atribuído a cada ação ordinária.

**Parágrafo Único** – O valor dos juros pagos ou creditados aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio, poderá ser imputado, por seu montante líquido do imposto de renda na fonte, ao valor do dividendo obrigatório previsto neste artigo.

**Artigo 37** – No exercício em que o montante do dividendo obrigatório, calculado nos termos do artigo anterior, ultrapassar a parcela realizada do lucro líquido do exercício, a Assembleia Geral poderá, por proposta dos órgãos da administração, destinar o excesso à constituição de reserva de lucros a realizar.

**Parágrafo 1º**– Considera-se realizada a parcela do lucro líquido do exercício que exceder à soma dos seguintes valores:

a) resultado líquido positivo da equivalência patrimonial; e

b) lucro, ganho ou rendimento em operações cujo prazo de realização financeira ocorra após o término do exercício social seguinte.

**Parágrafo 2º**– Os lucros registrados na reserva de lucros a realizar, quando realizados e se não tiverem sido absorvidos por prejuízos de exercícios subsequentes, deverão ser acrescidos ao primeiro dividendo declarado após a realização.”

#### **b. Informar se ele está sendo pago integralmente;**

De acordo com o artigo nº 37 do estatuto social da Companhia os dividendos obrigatórios ultrapassaram a parcela realizada do lucro líquido do exercício em decorrência da receita da equivalência patrimonial, sendo proposto a constituição de reserva de lucros a realizar no total dos dividendos obrigatórios no valor de R\$ 17.667.380,68.

#### **c. Informar o montante eventualmente retido.**

Os dividendos obrigatórios no montante de R\$ 17.667.380,68 estão sendo destinados a constituição de reserva de lucros a realizar.

#### **11 – Havendo retenção de dividendo obrigatório devido a situação financeira da companhia:**

- a. Informar o montante da retenção;**
- b. Descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxo de caixa positivos;**
- c. Justificar a retenção dos dividendos.**

Não se aplica, pois não há retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira.

**12 – Havendo destinação de resultado para reserva de contingências:**

- a. Identificar o montante destinado à reserva;**
- b. Identificar a perda considerada provável e sua causa;**
- c. Explicar porque a perda foi considerada provável;**
- d. Justificar a constituição da reserva.**

Não se aplica, pois não há destinação de resultado para reserva de contingência.

**13 – Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar:**

- a. Informar o montante destinado a reserva de lucros a realizar;**

Está sendo destinado a reserva de lucros a realizar o montante de R\$ 17.667.380,68.

- b. Informar a natureza dos lucros não realizados que deram origem à reserva.**

Os lucros não realizados que deram origem à reserva de lucros a realizar são referentes a receita de equivalência patrimonial, conforme previsto no Art. 197 da Lei 6.404/76.

**14 – Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias:**

- a. Descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva;**

A reserva estatutária está prevista no artigo 38 do estatuto social transcrito abaixo.

***ARTIGO 38**– A parcela dos lucros que remanescer, após as deduções previstas nos artigos 32 a 37, será transferida a uma Reserva para Investimentos, destinada a investimentos que venham a integrar o Ativo Circulante ou Permanente da Companhia.*

- b. Identificar o montante destinado a reserva;**

O montante destinado a reserva é de R\$ 41.152.917,03.

- c. Descrever como o montante foi calculado.**

<b>R\$ mil</b>	<b>31/12/2022</b>
Lucro Líquido do Exercício	60.702.519,00
Dividendos Prescritos	324.441,63
Ajuste de Avaliação Patrimonial	7.895.415,31
(-) Reserva Legal - 5%	(3.035.125,95)
(-) Dividendo ações PNB (10%)	(7.066.952,27)
(-) Dividendo mínimo obrigatório (25%) *	(17.667.380,68)
<b>Total do montante destinado a Reserva</b>	<b>41.152.917,03</b>

\* destinados a reserva de lucros a realizar

**15 – Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital:**

- a. Identificar o montante da retenção;**
- b. Fornecer cópia do orçamento de capital.**

Não há.

**16 – Havendo destinação de resultado para reserva de incentivos fiscais:**

- a. Informar o montante destinado a reserva;**
- b. Explicar a natureza da destinação.**

Não há.

## **ANEXO III**

### **RCVM 81**

#### **Artigo 13: Proposta remuneração dos administradores**

Em cumprimento ao artigo 13 da RCVM 81, apresentamos as informações previstas no item 8 do Formulário de Referência, relativo à Proposta de Remuneração dos Administradores.

#### **Proposta para a remuneração anual global da Administração:**

- R\$ 5.000.000,00 (cinco milhões de reais)

O montante proposto refere-se à remuneração do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária da Companhia, para período de janeiro a dezembro de 2023 e compreende: i) honorários fixos e benefícios, ii) remuneração variável de curto prazo vinculada a metas a serem atingidas.

#### **8. Remuneração dos administradores**

##### **8.1. Política e prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração:**

**a) objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso a Companhia divulgue política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A administração da Companhia é desenvolvida pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Estatutária. A Companhia não mantém Conselho Fiscal permanente nem comitês.

a.1. A prática de remuneração da Diretoria Estatutária busca:

- i) alinhar os interesses dos administradores aos dos acionistas;
- ii) estimular a visão de curto e longo prazo dos administradores;
- iii) estimular e manter o comprometimento dos administradores com os resultados da Companhia;
- iv) atrair, reter e motivar os administradores.

a.2. Em sua maior parte, os honorários do Conselho de Administração são compatíveis com os praticados pelo mercado.

**b) práticas e procedimentos adotados pelo Conselho de Administração para definir a remuneração individual do Conselho de Administração e da Diretoria, indicando:**

- (i) os órgãos e comitês da Companhia que participam do processo decisório, identificando de que forma participam;
- (ii) critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos;
- (iii) com que frequência e de que forma o Conselho de Administração avalia a adequação da política de remuneração da Companhia

Anualmente o Conselho de Administração avalia a remuneração dos Administradores da Companhia. A remuneração da Diretoria é determinada em consideração a complexidade dos cargos e a remuneração de Mercado. A remuneração do Conselho de Administração é determinada em função do tempo de dedicação mensal à empresa de cada um de seus membros.

**c) composição da remuneração, indicando:**

i. **descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles: seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor, sua proporção na remuneração total nos 3 últimos exercícios sociais, sua metodologia de cálculo e de reajuste e principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ASG**

ii. **razões que justificam a composição da remuneração**

iii. **a existência de membros não remunerados e a razão para esse fato**

A remuneração da Diretoria Estatutária é dívida em 2 (duas) parcelas:

A – Honorários Fixos e Benefícios;

B – Remuneração Variável de Curto Prazo vinculada a metas a serem atingidas, atribuído apenas ao Diretor de Negócios.

#### **A- Honorários Fixos e Benefícios:**

A remuneração dos administradores é composta pelos honorários recebidos diretamente da Cia e pelos honorários recebidos das subsidiárias, totalizados no item 8.19.

A remuneração fixa e os benefícios obedecem às condições e práticas de mercado.

O reajuste é feito de acordo com os índices de inflação ou movimentação do mercado.

#### **B – Remuneração Variável de Curto Prazo**

A remuneração variável de curto prazo, que poderá equivaler a até 8 (oito) remunerações fixas mensais, será paga trimestralmente e será vinculada a indicadores de desempenho econômico e financeiro da Companhia.

**como a política ou prática de remuneração se alinha aos interesses da Companhia de curto, médio e longo prazo**

Os indicadores estabelecidos mantêm os administradores comprometidos com os resultados e com a criação de valor para a Companhia.

**em relação aos 3 últimos exercícios sociais, qual a proporção de cada elemento na remuneração total**

2020	Remuneração Fixa		Remuneração Variável	Total
	Honorários Fixos	Benefícios	Bônus Trimestral	
Conselho de Administração	90,36%	9,64%	n/a	100%
Diretoria Estatutária	100%	0,00%	0,00%	100%

2021	Remuneração Fixa		Remuneração Variável	Total
	Honorários Fixos	Benefícios	Bônus Trimestral	
Conselho de Administração	89,74%	10,26%	n/a	100%
Diretoria Estatutária	88,81%	0,00%	11,19%	100%

2022	Remuneração Fixa		Remuneração Variável	Total
	Honorários Fixos	Benefícios	Bônus Trimestral	
Conselho de Administração	90,07%	9,03%	n/a	100%
Diretoria Estatutária	80,06%	0,00%	19,94%	100%

**principais indicadores de desempenho que são levados em consideração na determinação de cada elemento da remuneração**

Honorários Fixos e Benefícios: avaliação subjetiva do nível de comprometimento e entrega;

Remuneração Variável de Curto Prazo: Os principais indicadores de desempenho são o Desempenho Operacional e EBITDA da Companhia, e ainda Indicadores de desempenho específicos, conforme aprovado anualmente pelo Conselho de Administração.

**como a remuneração é estruturada para refletir a evolução dos indicadores de desempenho**

A evolução dos indicadores (Desempenho Operacional, EBITDA e Indicadores de desempenho específico), é acompanhada trimestralmente e anualmente.

**d) existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

Os membros do Conselho de Administração da Companhia e da Diretoria recebem remuneração de controladas, controladoras, ou de sociedades sob controle comum, conforme item 8.19 abaixo

**e) existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário da Companhia**

Não existe qualquer remuneração ou benefício vinculada a ocorrência de eventos societários.

**8.2 Em relação à remuneração reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:**

Não há conselho fiscal constituído.

<b>Exercício social encerrado em 31.12. 2020 (em R\$ mil, exceto número de membros)</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Total</b>
Número de membros	7	4	11
Número de membros remunerados	7	2	9
Remuneração fixa anual	918,7	398,2	1.316,9
- Salário ou pró-labore	830,1	398,2	1.228,3
- Benefícios diretos e indiretos	88,6	0,0	88,6
- Remuneração por participação em comitês	n/a	n/a	n/a
-Outros	n/a	n/a	n/a
Remuneração variável	n/a	n/a	n/a
- Bônus	n/a	n/a	n/a
- Participação nos resultados	n/a	n/a	n/a
- Remuneração por participação em reuniões	n/a	n/a	n/a
- Comissões	n/a	n/a	n/a
- Outros	n/a	n/a	n/a
Benefícios pós-emprego	n/a	n/a	n/a
Benefícios por cessão do exercício do cargo	n/a	n/a	n/a
Remuneração baseada em ações	n/a	n/a	n/a
Total da remuneração	918,7	398,2	1.316,9

<b>Exercício social encerrado em 31.12. 2021 (em R\$ mil, exceto número de membros)</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Total</b>
Número de membros	7	4	11
Número de membros remunerados	7	2	9
Remuneração fixa anual	961,7	408,7	1.370,4
- Salário ou pró-labore	863,0	408,7	1.271,7
- Benefícios diretos e indiretos	98,7	0,0	98,7
- Remuneração por participação em comitês	n/a	n/a	n/a
-Outros	n/a	n/a	n/a
Remuneração variável	n/a	n/a	n/a
- Bônus	0	51,5	51,5
- Participação nos resultados	n/a	n/a	n/a
- Remuneração por participação em reuniões	n/a	n/a	n/a
- Comissões	n/a	n/a	n/a
- Outros	n/a	n/a	n/a
Benefícios pós-emprego	n/a	n/a	n/a
Benefícios por cessão do exercício do cargo	n/a	n/a	n/a
Remuneração baseada em ações	n/a	n/a	n/a
Total da remuneração	961,7	460,2	1.421,9

<b>Exercício social encerrado em 31.12. 2022 (em R\$ mil, exceto número de membros)</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Total</b>
Número de membros	7	4	11
Número de membros remunerados	7	2	9
Remuneração fixa anual	1100,2	302,8	1.403,0
- Salário ou pró-labore	990,9	302,8	1.293,7
- Benefícios diretos e indiretos	109,3	0,0	109,3
- Remuneração por participação em comitês	n/a	n/a	n/a
-Outros	n/a	n/a	n/a
Remuneração variável	n/a	n/a	n/a
- Bônus	n/a	75,4	75,4
- Participação nos resultados	n/a	n/a	n/a
- Remuneração por participação em reuniões	n/a	n/a	n/a
- Comissões	n/a	n/a	n/a
- Outros	n/a	n/a	n/a
Benefícios pós-emprego	n/a	n/a	n/a
Benefícios por cessão do exercício do cargo	n/a	n/a	n/a
Remuneração baseada em ações	n/a	n/a	n/a
Total da remuneração	1100,2	378,2	1.478,4

<b>Previsto para exercício social de 2023 (em R\$ mil, exceto número de membros)</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Total</b>
Número de membros	7	4	11
Número de membros remunerados	7	1	8
Remuneração fixa anual	1100,7	204,9	1.305,6
- Salário ou pró-labore	990,9	204,9	1.195,8
- Benefícios diretos e indiretos	109,8	0,0	109,8
- Remuneração por participação em comitês	n/a	n/a	n/a
-Outros	n/a	n/a	n/a
Remuneração variável	n/a	n/a	n/a
- Bônus	n/a	179,6	179,6
- Participação nos resultados	n/a	n/a	n/a
- Remuneração por participação em reuniões	n/a	n/a	n/a
- Comissões	n/a	n/a	n/a
- Outros	n/a	n/a	n/a
Benefícios pós-emprego	n/a	n/a	n/a
Benefícios por cessão do exercício do cargo	n/a	n/a	n/a
Remuneração baseada em ações	n/a	n/a	n/a
Total da remuneração	1100,7	384,5	1.485,2

### **8.3 Em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal:**

Não há conselho fiscal constituído.

<b>Exercício social encerrado em 31.12.2020 (em R\$ mil, exceto número de membros)</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Total</b>
Número de membros	7	4	11
Número de membros remunerados	0	0	0
Bônus			
- Valor mínimo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a
- Valor máximo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a
- Valor previsto no plano de remuneração – metas	n/a	n/a	n/a
- Valor efetivamente reconhecido	n/a	n/a	n/a
Participação no resultado			
- Valor mínimo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a
- Valor máximo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a
- Valor previsto no plano de remuneração – metas	n/a	n/a	n/a
- Valor efetivamente reconhecido	n/a	n/a	n/a

<b>Exercício social encerrado em 31.12.2021 (em R\$ mil, exceto número de membros)</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Total</b>
Número de membros	7	4	11
Número de membros remunerados	0	1	1
Bônus			
- Valor mínimo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a
- Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	94,9	94,9
- Valor previsto no plano de remuneração – metas	-	47,4	47,4
- Valor efetivamente reconhecido	-	51,5	51,5
Participação no resultado			
- Valor mínimo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a
- Valor máximo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a
- Valor previsto no plano de remuneração – metas	n/a	n/a	n/a
- Valor efetivamente reconhecido	n/a	n/a	n/a

<b>Exercício social encerrado em 31.12.2022 (em R\$ mil, exceto número de membros)</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Total</b>
Número de membros	7	4	11
Número de membros remunerados	0	1	1
Bônus			
- Valor mínimo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a
- Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	108,4	108,4
- Valor previsto no plano de remuneração – metas	-	54,2	54,2
- Valor efetivamente reconhecido	n/a	75,4	75,4
Participação no resultado			
- Valor mínimo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a
- Valor máximo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a
- Valor previsto no plano de remuneração – metas	n/a	n/a	n/a
- Valor efetivamente reconhecido	n/a	n/a	n/a

<b>Previsto Exercício social de 2023 (em R\$ mil, exceto número de membros)</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>	<b>Total</b>
Número de membros	7	4	11
Número de membros remunerados	0	1	1
Bônus			
- Valor mínimo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a
- Valor máximo previsto no plano de remuneração	-	359,1	359,1
- Valor previsto no plano de remuneração – metas	-	179,6	179,6
- Valor efetivamente reconhecido	n/a	n/a	n/a
Participação no resultado			
- Valor mínimo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a
- Valor máximo previsto no plano de remuneração	n/a	n/a	n/a
- Valor previsto no plano de remuneração – metas	n/a	n/a	n/a
- Valor efetivamente reconhecido	n/a	n/a	n/a

**8.4 Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever: a) termos e condições gerais; b) data de aprovação e órgão responsável; c) número máximo de ações abrangidas; d) número máximo de opções a serem outorgadas; e) condições de aquisição de ações; f) critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício; g) critérios para fixação do prazo de exercício; h) forma de liquidação; i) restrições à transferência das ações; j) critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano; k) efeitos da saída do administrador dos órgãos da Companhia sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações**

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

**8.5. Em relação à remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo: a) órgão; b) número de membros; c) número de membros remunerados; d) preço médio ponderado de exercício de cada um dos seguintes grupos de opções: em aberto no início do exercício social, perdidas e expiradas durante o exercício social, exercidas durante o exercício social; e) diluição potencial em caso de exercício de todas as opções em aberto**

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

**8.6. Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo: a) órgão; b) número de membros; c) número de membros remunerados; d) data de outorga, e) quantidade de opções outorgadas; f) prazo para que as opções se tornem exercíveis, g) prazo máximo para exercício das opções; h) prazo de restrição à transferência das ações recebidas em decorrência do exercício das opções, i) valor justo das opções na data da outorga; j) multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das opções na data da outorga**

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em opções de ações.

**8.7. Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo: a) órgão; b)**

número total de membros; c) número de membros remunerados; d) em relação às opções ainda não exercíveis informar: i) quantidade; ii) data em que se tornarão exercíveis; iii) prazo máximo para exercício das opções; iv) prazo de restrição à transferência das ações; v) preço médio ponderado de exercício; vi) valor justo das opções no último dia do exercício social; e) em relação às opções exercíveis: i) quantidade; ii) prazo máximo para exercício das opções; iii) prazo de restrição à transferência das ações; iv) preço médio ponderado de exercício; v) valor justo das opções no último dia do exercício social; f) valor justo do total das opções no último dia do exercício social.

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em opções de ações.

**8.8 Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo: a) órgão; b) número total de membros; c) número de membros remunerados; d) número de ações; e) preço médio ponderado de exercício; f) preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas; g) multiplicação do total das opções exercidas pela diferença entre o preço médio ponderado de exercício e o preço médio ponderado de mercado das ações relativas às opções exercidas.**

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em opções de ações.

**8.9 Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo: a) órgão; b) número total de membros; c) número de membros remunerados; d) diluição potencial em caso de outorga de todas as ações aos beneficiários.**

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em opções de ações.

**8.10 Em relação à cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo: a) órgão; b) número total de membros; c) número de membros remunerados; d) data de outorga; e) quantidade de ações outorgada; f) prazo máximo para entrega das ações; g) prazo de restrição à transferência das ações; h) valor justo das ações na data da outorga; i) multiplicação da quantidade de ações outorgadas pelo valor justo das ações na data da outorga.**

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em opções de ações.

**8.11 Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo: a) órgão; b) número total de membros; c) número de membros remunerados; d) número de ações; e) preço médio ponderado de aquisição; f) preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas; g) multiplicação do total das ações adquiridas pela diferença entre o preço médio ponderado de aquisição e o preço médio ponderado de mercado das ações adquiridas.**

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em opções de ações.

**8.12. Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando, no mínimo: a) modelo de precificação; b) dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco; c) método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado; d) forma de determinação da volatilidade esperada; e) se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor**

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações ou opções de ações.

**8.13. Informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão.**

Não há Conselho Fiscal constituído.

Órgão	Emissor	Sociedades Controladas		Sociedades Controle Comum	
	Ações	Ações	Cotas	Ações	Cotas
Conselho Administração	5.571	2	-	1	405
Diretoria Estatutária	-	-	-	-	-

**8.14. Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, fornecer as seguintes informações em forma de tabela: a) órgão; b) número total de membros; c) número de membros remunerados; d) nome do plano; e) quantidade de administradores que reúnem as condições para se aposentar; f) condições para se aposentar antecipadamente; g) valor atualizado das contribuições acumuladas no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores; h) valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores; i) se há a possibilidade de resgate antecipado e quais as condições**

Não há planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários.

**8.15 Em forma de tabela, indicar, para os 3 últimos exercícios sociais, em relação ao conselho de administração, diretoria estatutária, e ao conselho fiscal:**

O número de membros de cada órgão foi apurado de forma a corresponder à média anual do número de membros de cada órgão aferido mensalmente, com duas casas decimais, conforme detalhado no Ofício-Circular/Anual-2023-CVM-SEP).

Não há Conselho Fiscal constituído.

<b>Exercício social encerrado em 31.12.2020 (em R\$ mil, exceto número de membros)</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
Número de membros	7	4
Número de membro remunerados	7	2
Valor da maior remuneração individual	208,3	250,0
Valor da menor remuneração individual	6,0	148,2
Valor médio de remuneração individual	131,3	199,1

<b>Exercício social encerrado em 31.12.2021 (em R\$ mil, exceto número de membros)</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
Número de membros	7	4
Número de membro remunerados	7	2
Valor da maior remuneração individual	220,6	260,0
Valor da menor remuneração individual	6,0	148,7
Valor médio de remuneração individual	137,4	204,3

<b>Exercício social encerrado em 31.12.2022 (em R\$ mil, exceto número de membros)</b>	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
Número de membros	7	4
Número de membro remunerados	7	2
Valor da maior remuneração individual	295,9	182,8
Valor da menor remuneração individual	6,0	120,0
Valor médio de remuneração individual	157,2	151,4

**8.16 Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria, indicando quais as consequências financeiras para o emissor.**

Não há contratos, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

**8.17 Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto**

Não há Conselho Fiscal constituído.

Órgão	% referente a partes relacionadas aos controladores em 2020
Conselho	63,70%
Diretoria	62,78%

Órgão	% referente a partes relacionadas aos controladores em 2021
Conselho	63,81%
Diretoria	63,62%

Órgão	% referente a partes relacionadas aos controladores em 2022
Conselho	56,75%
Diretoria	39,63%

Órgão	% referente a partes relacionadas aos controladores previsto para 2023
Conselho	56,77%
Diretoria	0,00%

**8.18 Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados**

Não aplicável, visto que não houve valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do Conselho de Administração ou da Diretoria Estatutária por outra razão senão a função que ocupam.

**8.19 Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos**

Não há Conselho Fiscal constituído.

**Exercício social encerrado em 31.12.2020 (em R\$ mil)**

Controlador e Controladas do Emissor	Órgão	Controladores Diretos e Indiretos	Controladas do Emissor	Sociedades Sob Controle Comum	Total
	Conselho de Administração	198,00	4.297,40	4.415,90	8.911,30
Diretoria Estatutária	-	319,30	5.440,30	5.759,60	

**Exercício social encerrado em 31.12.2021 (em R\$ mil)**

Controlador e Controladas do Emissor	Órgão	Controladores Diretos e Indiretos	Controladas do Emissor	Sociedades Sob Controle Comum	Total
	Conselho de Administração	183,00	530,30	4.797,90	5.511,20
Diretoria Estatutária	-	491,90	5.795,10	6.287,00	

**Exercício social encerrado em 31.12.2022 (em R\$ mil)**

Controlador e Controladas do Emissor	Órgão	Controladores Diretos e Indiretos	Controladas do Emissor	Sociedades Sob Controle Comum	Total
	Conselho de Administração	198,00	530,50	5.087,40	5.815,90
Diretoria Estatutária	-	533,70	6.120,50	6.654,20	

**Prevista para exercício social de 2023 (em R\$ mil)**

Controlador e Controladas do Emissor	Órgão	Controladores Diretos e Indiretos	Controladas do Emissor	Sociedades Sob Controle Comum	Total
	Conselho de Administração	198,00	530,50	5.104,70	5.833,20
Diretoria Estatutária	-	431,40	6.497,70	6.929,10	

**8.20 Fornecer outras informações que a Companhia julgue relevantes**

Todas as informações relevantes a respeito da remuneração dos Administradores da Companhia foram divulgadas nos itens acima.

**ANEXO IV**

**Manual da plataforma - Participante**



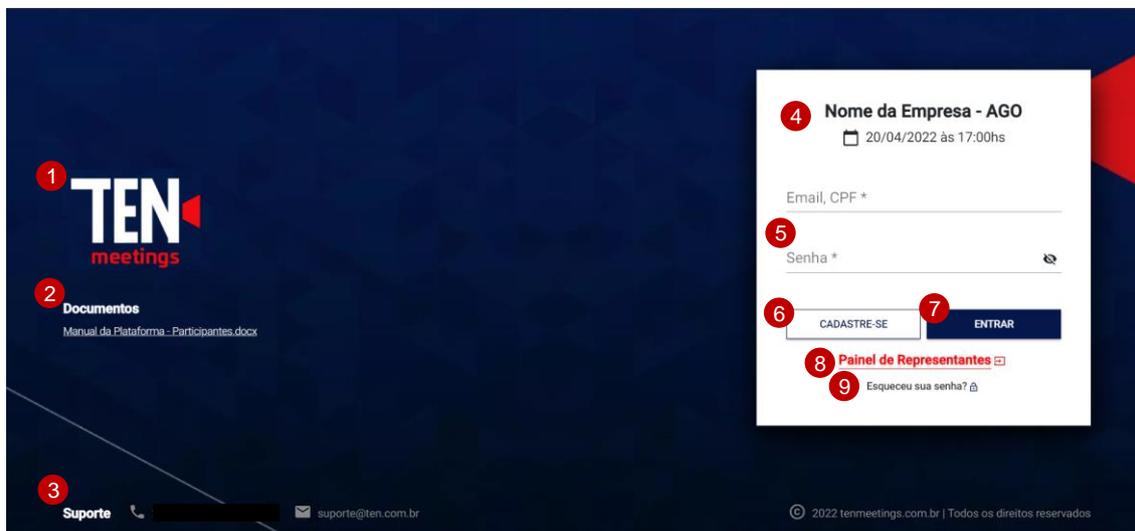
## Manual da plataforma - Participante

## Sumário

<b>Informações Gerais .....</b>	<b>2</b>
Página de Acesso .....	2
Página do Evento.....	3
Pedir a Palavra.....	4
Bate Papo .....	6
Documentos Disponíveis.....	6
<b>Acionista Pessoa Física .....</b>	<b>7</b>
Cadastro de acionista Pessoa Física .....	7
Perfil - Acionista .....	9
Pautas - Votar como Acionista .....	10
<b>Procurador .....</b>	<b>13</b>
Cadastro de Procurador e seus Outorgantes .....	13
Perfil - Procurador .....	20
Pautas - Votar como Procurador .....	20

## Informações Gerais

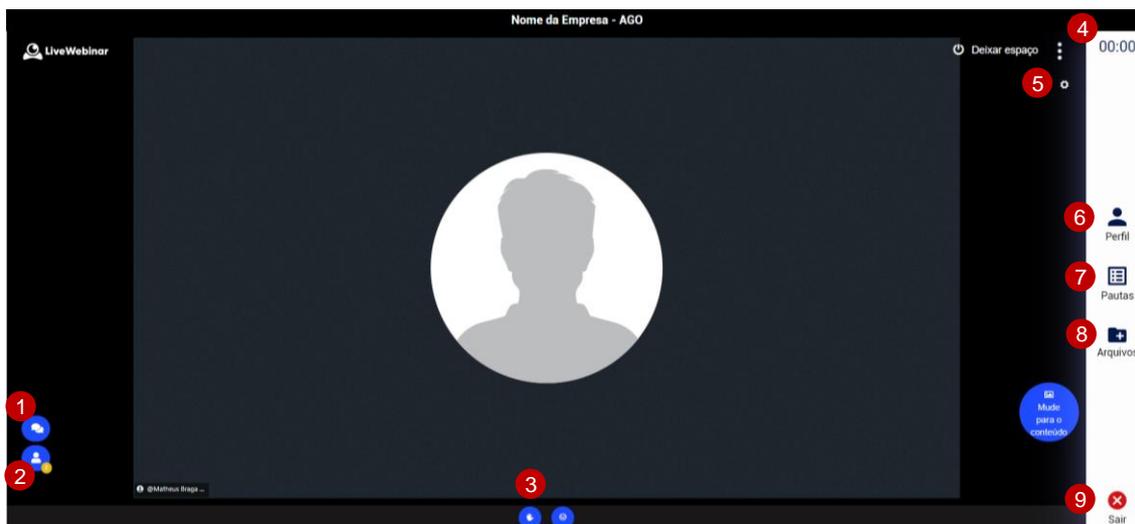
### Página de Acesso



### Legenda

1. Logo da companhia.
2. Espaço para textos e documentos orientativos que a companhia quiser disponibilizar.
3. Contato da companhia para suporte no evento.
4. Informações do evento:
  - a. Nome da companhia;
  - b. Tipo da assembleia;
  - c. Data da assembleia;
  - d. Hora de início da assembleia.
5. Login e senha do usuário cadastrado para entrar no evento.
6. Botão para cadastro, caso o usuário ainda não tenha se cadastrado.
7. Botão para entrar no evento após a aprovação da companhia.
8. Direcionamento para o "PAINEL DE REPRESENTANTE", onde o representante, após realizar seu cadastro pessoal, pode gerenciar os cadastros dos seus outorgantes.
9. Direcionamento para refazer a senha cadastrada, caso o usuário a tenha esquecido.

## Página do Evento

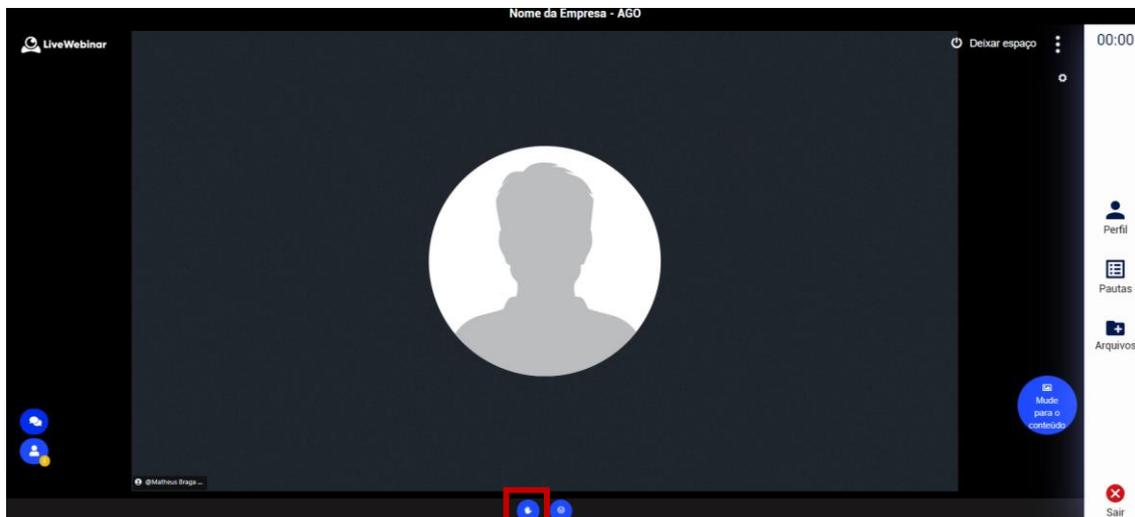


### Legenda

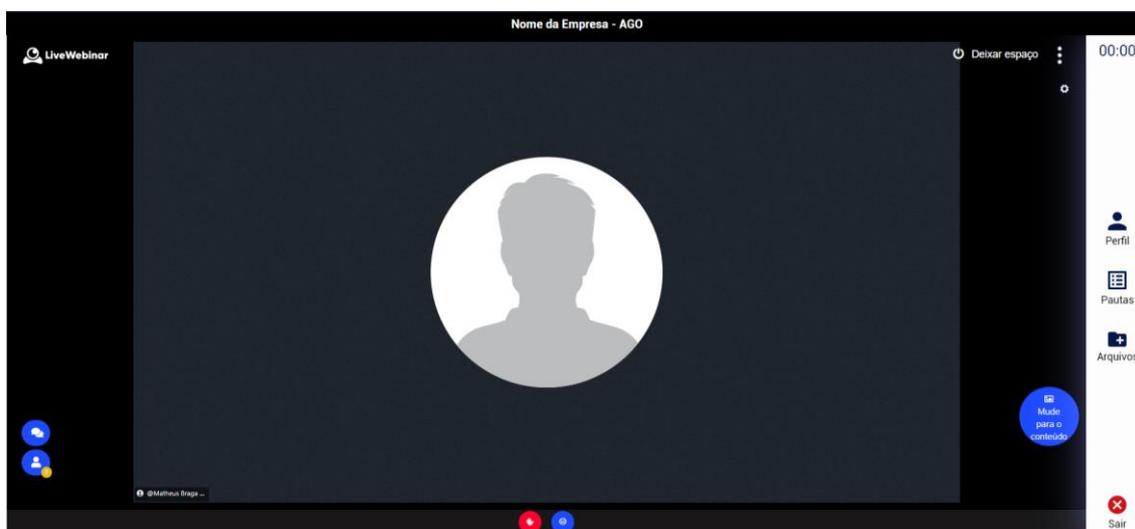
1. Bate papo.
2. Lista de participantes.
3. Levantar a mão (pedir a palavra).
4. Cronometro.
5. Configurações de áudio e vídeo.
6. Perfil - informações do perfil do usuário. No caso do acionista, ele pode verificar sua quantidade de ações.
7. Pautas - para acompanhar e votar nas pautas.
8. Arquivos - acessar e baixar documentos compartilhados pela companhia.
9. Sair do evento ("deslogar").

## Pedir a Palavra

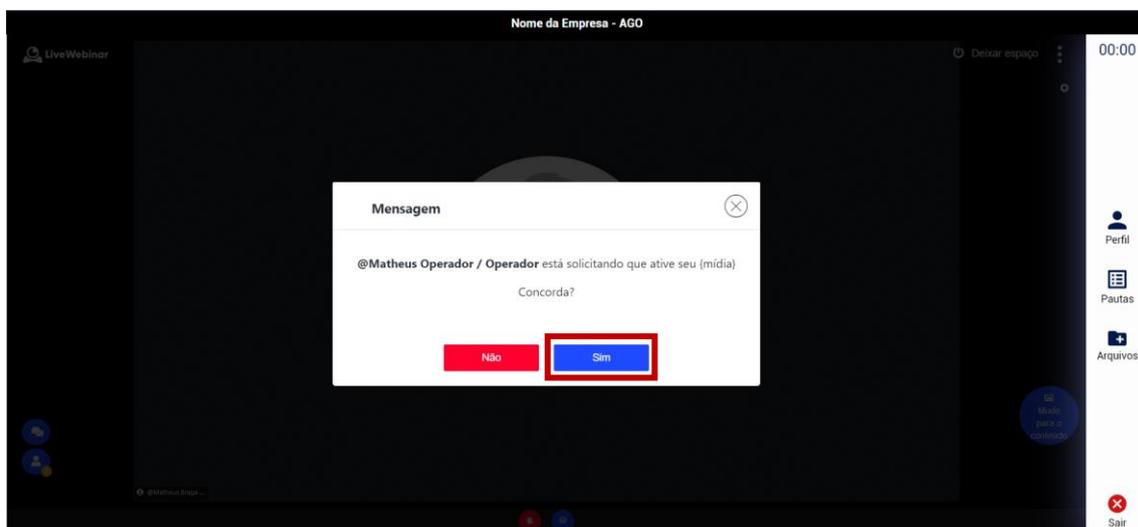
1. Para pedir a palavra, utilize a ferramenta “levantar a mão” disponível no centro inferior da tela. Feito isso, os palestrantes receberão um aviso e acompanharão uma fila de solicitações de palavra.



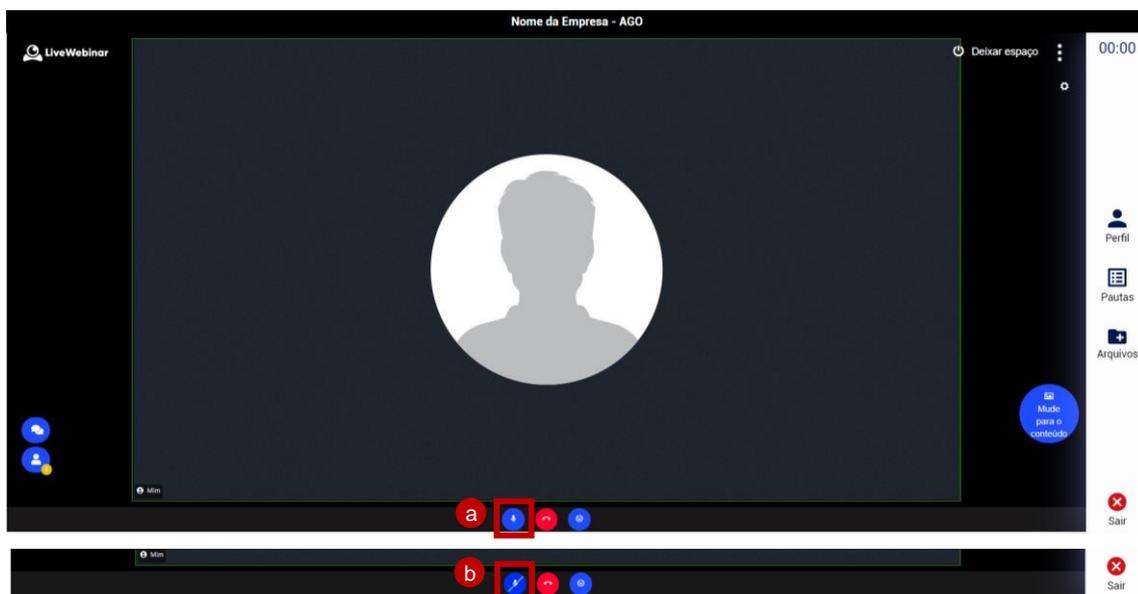
2. Enquanto a solicitação estiver ativa, o ícone de “levantar a mão” ficará na cor vermelha. O participante pode clicar novamente no ícone para cancelar a solicitação de fala.



- Assim que o nome do participante for anunciado, aparecerá uma mensagem na tela para que ele habilite o microfone. Nesse momento, o participante deve clicar no botão “Sim” para habilitar seu microfone e realizar sua manifestação oral.



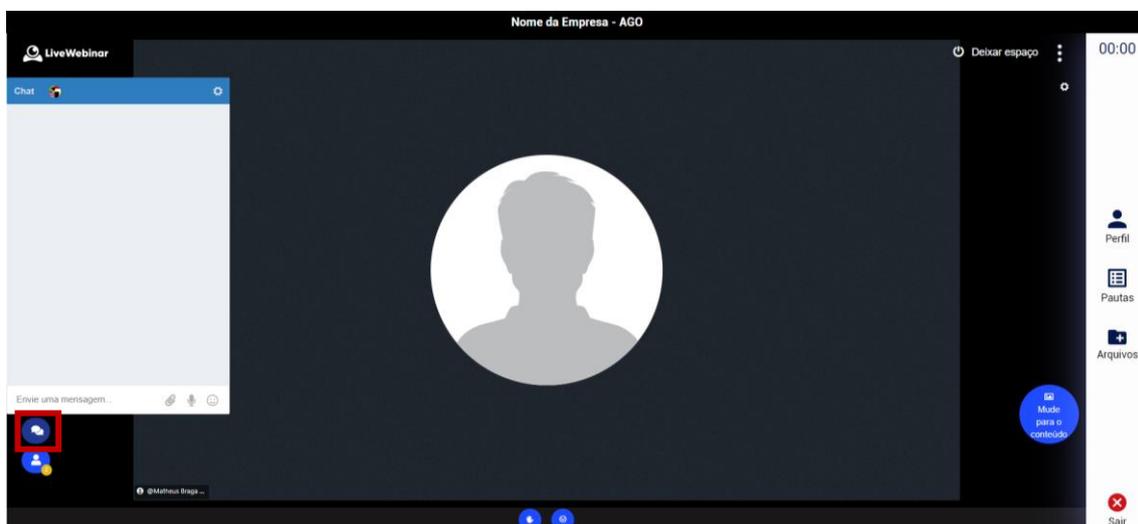
- Com a habilitação, o participante pode abrir e fechar o microfone clicando no ícone “Microfone” no centro inferior da tela.
  - Sem barra diagonal = microfone ligado
  - Com barra diagonal = microfone desligado



OBS: após se pronunciar, o operador irá retirar a permissão de fala do participante, fazendo que ele perca a possibilidade de abrir o microfone e volte a ter a opção de levantar a mão.

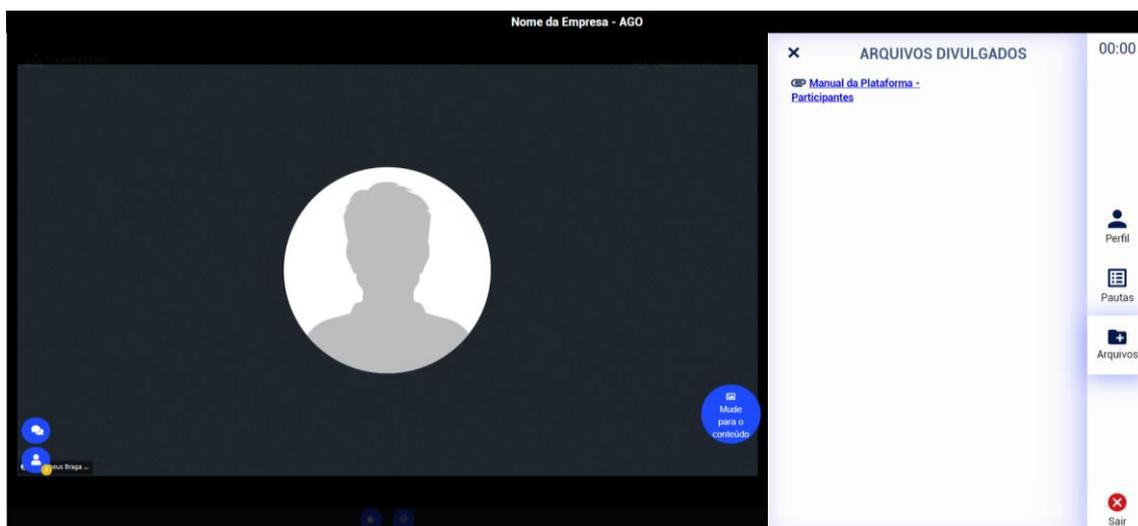
## Bate Papo

1. Para quaisquer dúvidas, dificuldades ou comentários, o participante pode clicar no ícone “bate papo” solicitando ajuda. Nossa equipe de suporte monitorará as mensagens enviadas no bate-papo e, se necessário, entrará em contato com o participante para esclarecimento de dúvidas relacionadas à plataforma. Para fechar a guia é só clicar no ícone novamente.



## Documentos Disponíveis

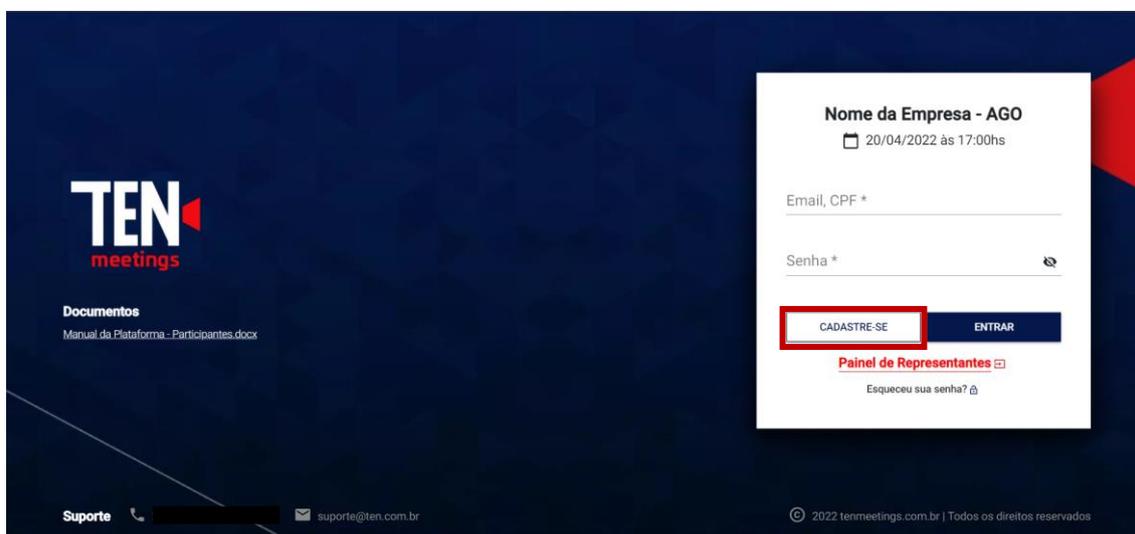
1. Para fazer o download de documentos que estarão disponíveis no dia do evento é só clicar em “Arquivos” e depois clicar nos arquivos que estarão disponíveis no dia do evento.



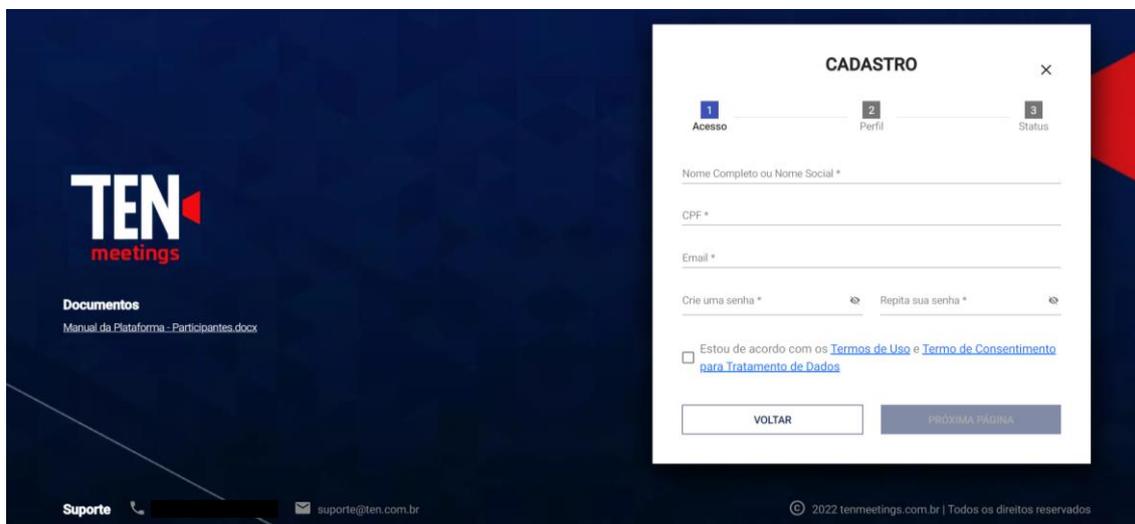
## Acionista Pessoa Física

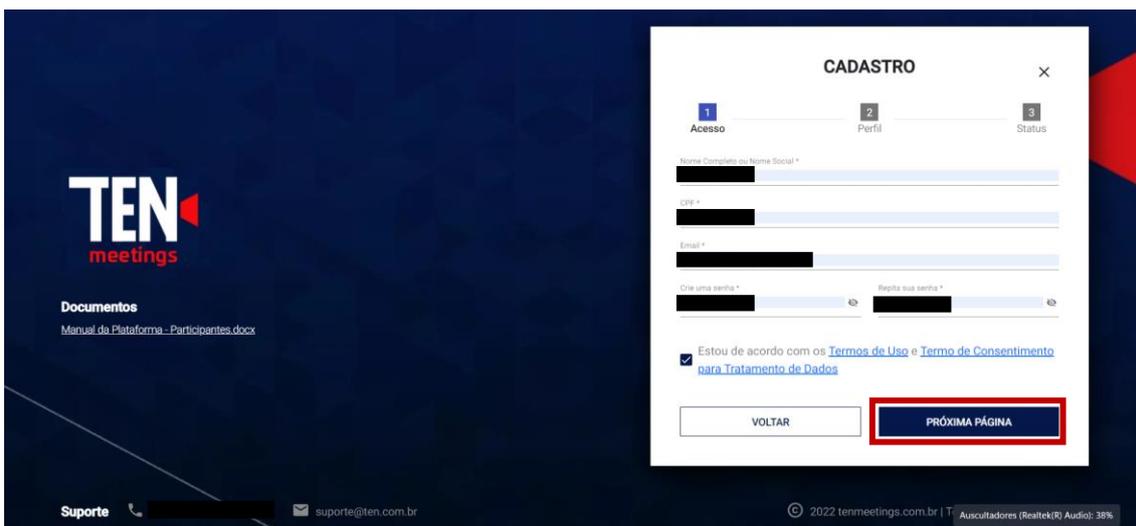
### Cadastro de acionista Pessoa Física

1. Clicar em “cadastre-se”.

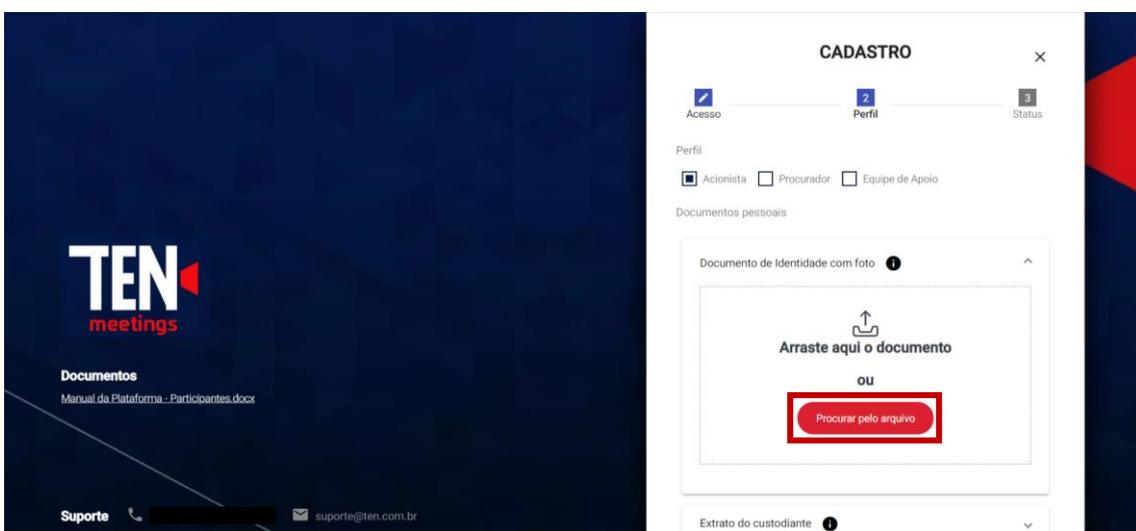
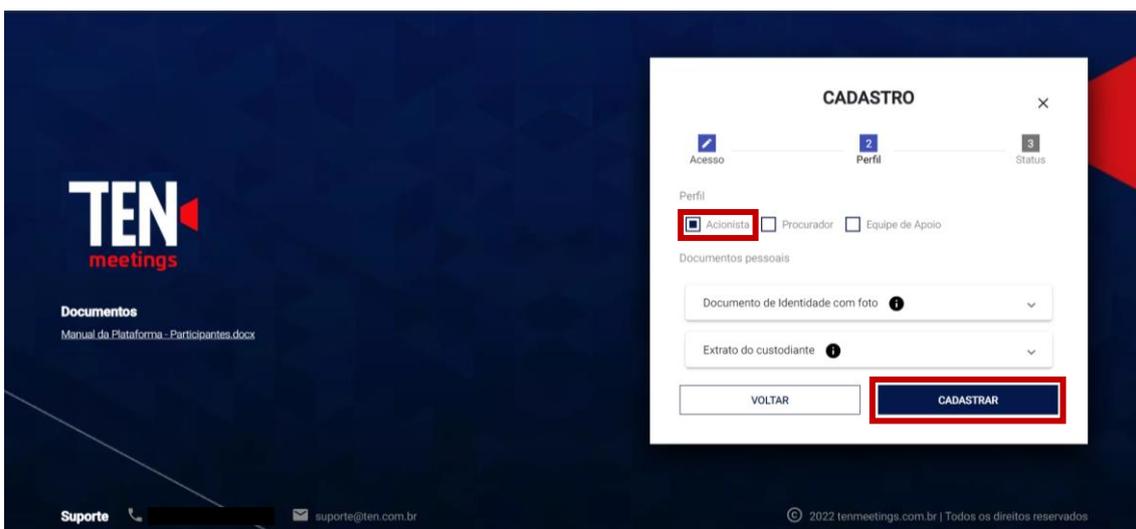


2. Preencher os dados pessoais de acesso, assinalar o acordo com os termos de uso e consentimento para tratamento de dados e clicar em “PRÓXIMA PÁGINA”.

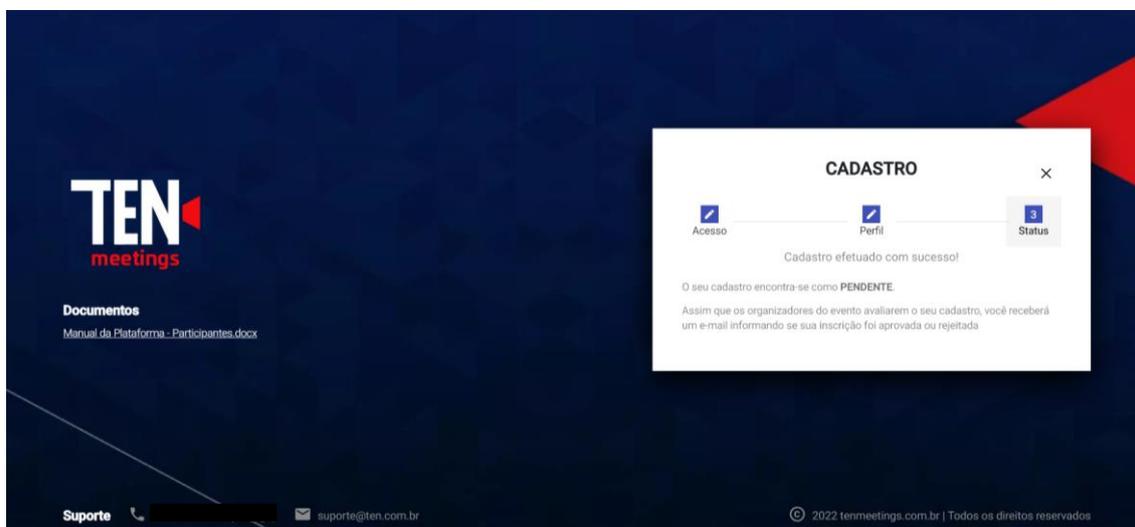




3. Selecionar o perfil “Acionista”, depois clicar no nome de cada documento para carregá-lo na plataforma. O acionista pode arrastar o arquivo para o local indicado ou encontrá-lo clicando no botão “Procurar pelo Arquivo”. Feito isso, clicar em “CADASTRAR”.



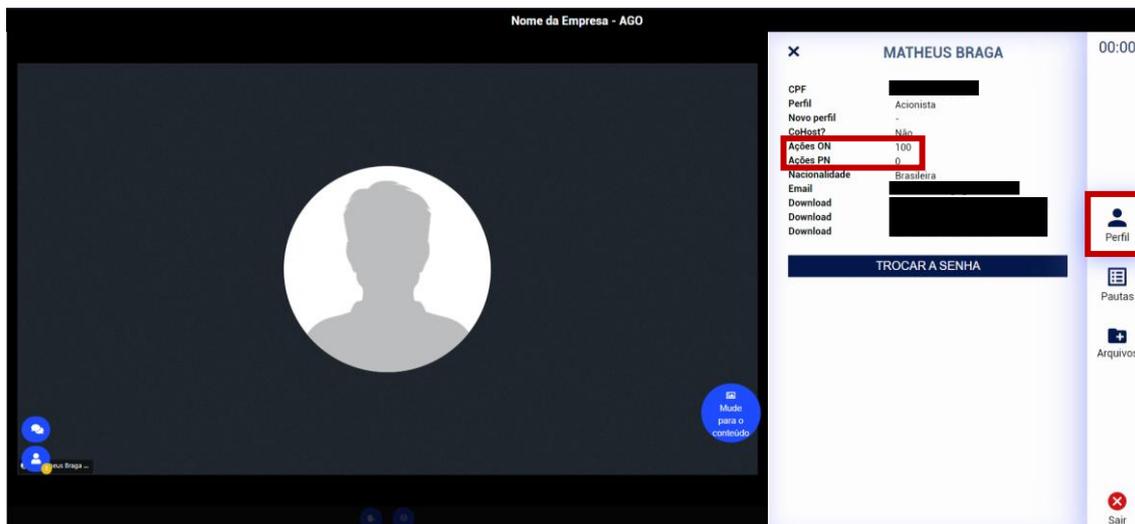
4. Ao final, o acionista receberá um e-mail confirmando que seu cadastro foi efetuado e que está esperando análise da companhia. Assim que a companhia analisar, o acionista receberá um e-mail dizendo se o cadastro foi aprovado ou reprovado. Nos e-mails de reprovação, a plataforma oferece um campo para que a companhia explique o motivo.



OBS: ainda que tenha sido aprovado, caso o acionista não possua ações na última relação da base acionária, ele não poderá entrar na assembleia.

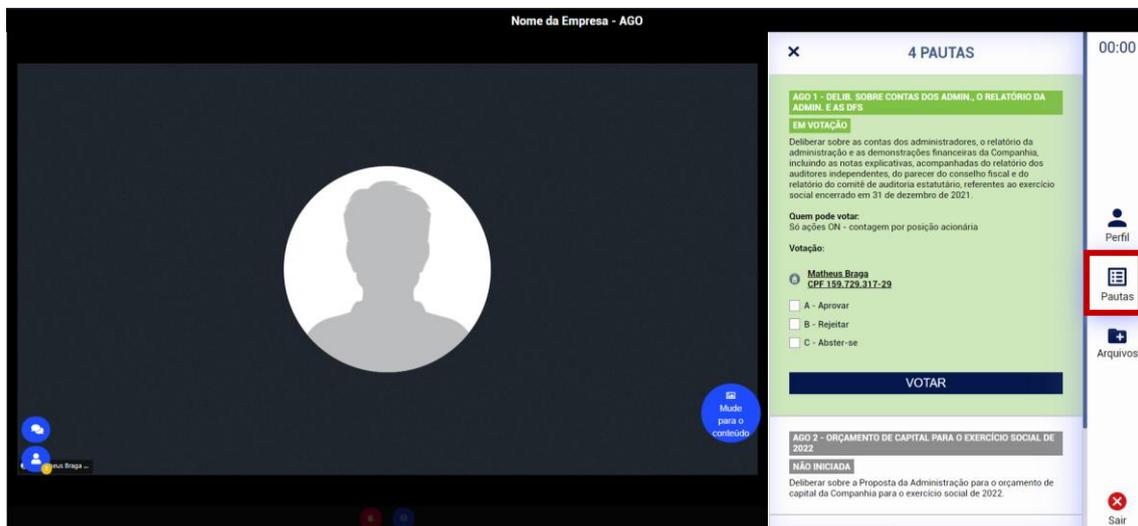
## Perfil - Acionista

1. Ao clicar na aba “Perfil”, o acionista consegue confirmar algumas informações do seu perfil, sendo a principal delas a sua quantidade de ações.

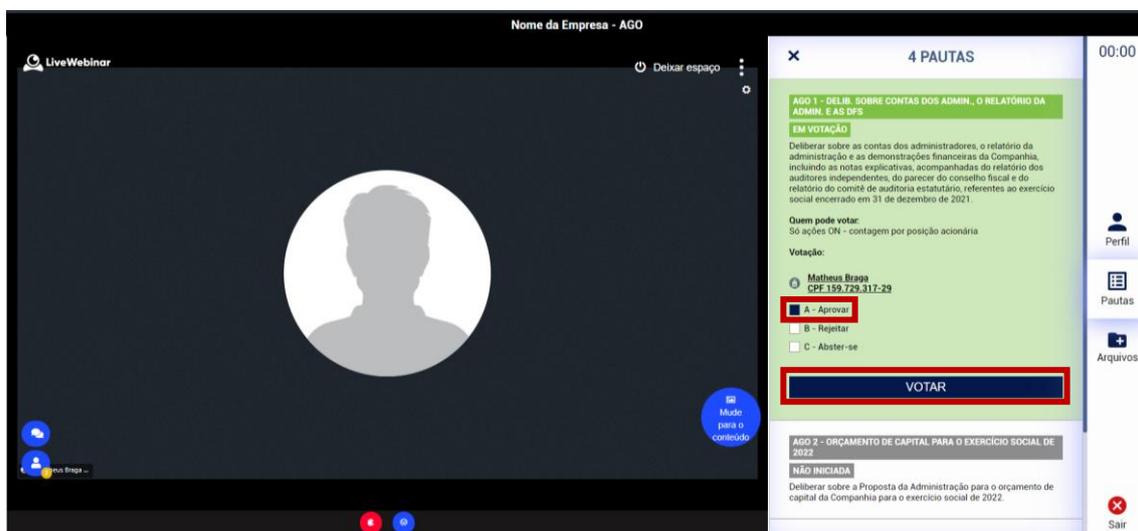


## Pautas - Votar como Acionista

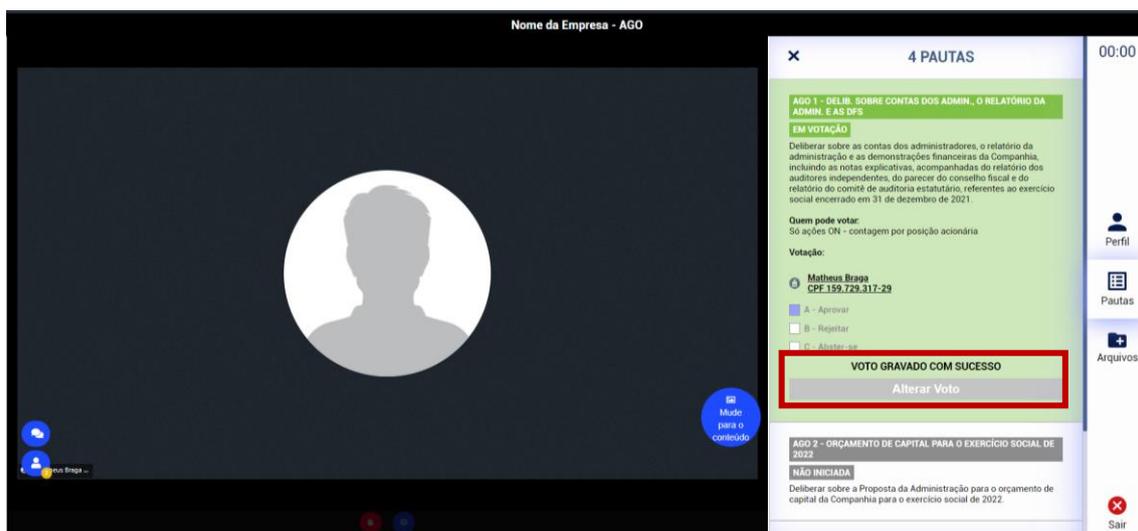
1. Assim que a votação é iniciada, a pauta iniciada abrirá automaticamente com um fundo **verde** e o Status “Em votação”. Caso não abra automaticamente, clicar no ícone “Pautas” para acompanhar a pauta em questão.



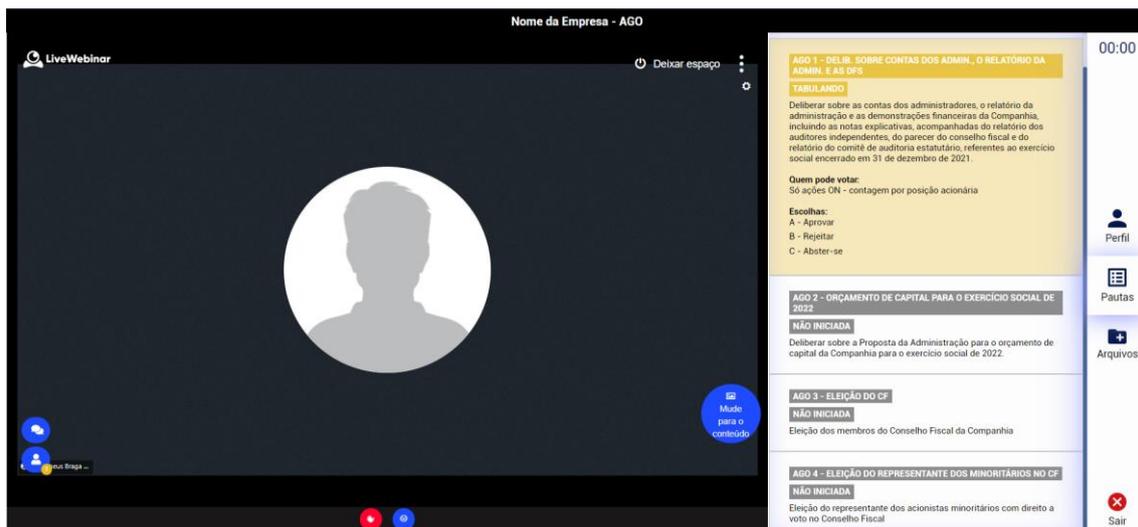
2. Selecionar a opção de voto e clicar em “VOTAR”.



- O acionista receberá a mensagem “Voto gravado com sucesso”. Enquanto a pauta estiver aberta será possível a alteração do voto. Para isso, basta que o acionista clique em “alterar voto”, selecione sua nova opção novamente e clique em “votar”.



- Ao finalizar a votação da pauta, a cor será alterada para **amarelo**, indicando que a votação está sendo tabulada.



5. Em seguida, a pauta será homologada, alterando a cor para **azul**. E o resultado será apresentado a todos os participantes.

The screenshot displays a LiveWebinar interface. The main area shows a large circular placeholder for a video feed. On the right, a sidebar contains a meeting agenda and a voting results panel. The agenda items are:

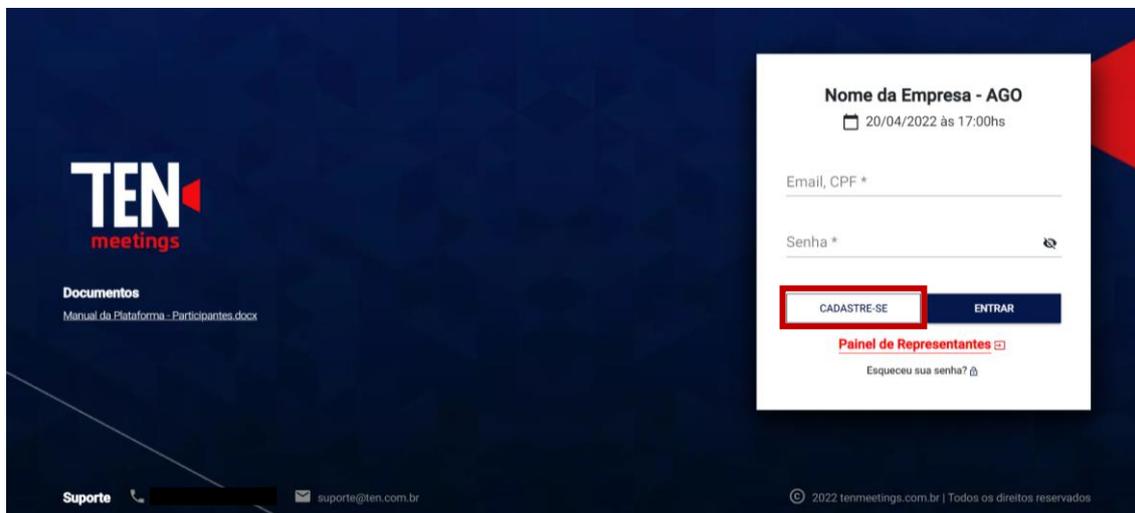
- AGO 1 - DELIB. SOBRE CONTAS DOS ADMIN. O RELATÓRIO DA ADMIN. E AS DFS**  
**HOMOLOGADA**  
Deliberar sobre as contas dos administradores, o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, incluindo as notas explicativas, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, do parecer do conselho fiscal e do relatório do comitê de auditoria estatutário referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021.  
Quem pode votar:  
Só ações CN - contagem por posição acionária  
**Resultados finais:**  
A - Aprovar  
1.800 votos  
B - Rejeitar  
00 votos  
C - Abster-se  
0 votos
- AGO 2 - ORÇAMENTO DE CAPITAL PARA O EXERCÍCIO SOCIAL DE 2022**  
**NÃO INICIADA**  
Deliberar sobre a Proposta da Administração para o orçamento de capital da Companhia para o exercício social de 2022.
- AGO 3 - ELEIÇÃO DO CF**  
**NÃO INICIADA**  
Eleição dos membros do Conselho Fiscal da Companhia
- AGO 4 - ELEIÇÃO DO REPRESENTANTE DOS MINORITÁRIOS NO CF**  
**NÃO INICIADA**  
Eleição do representante dos acionistas minoritários com direito a

The voting results for AGO 1 are highlighted with a red box. The interface also includes a 'Mude para o conteúdo' button and a 'Sair' button.

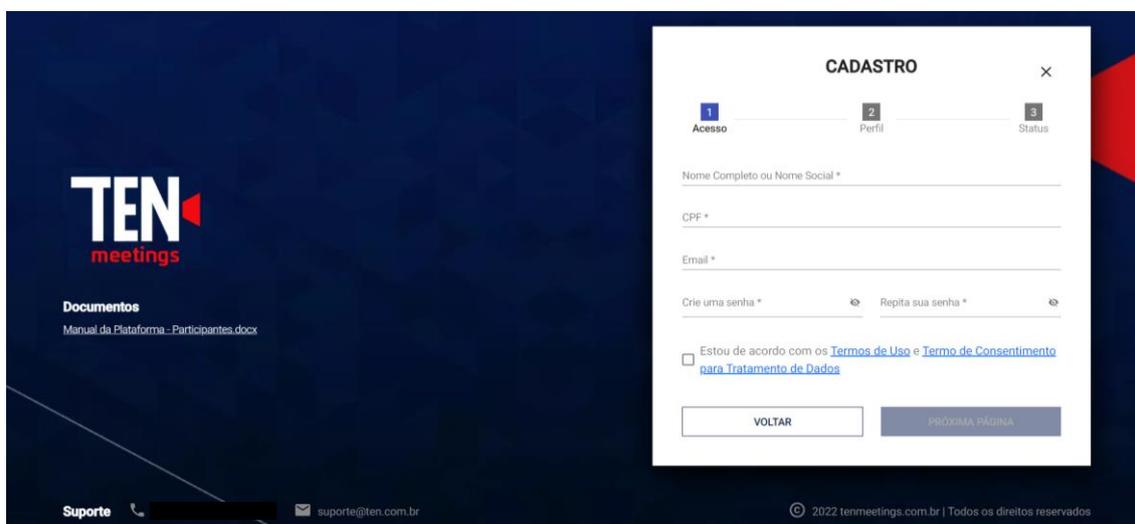
## Procurador

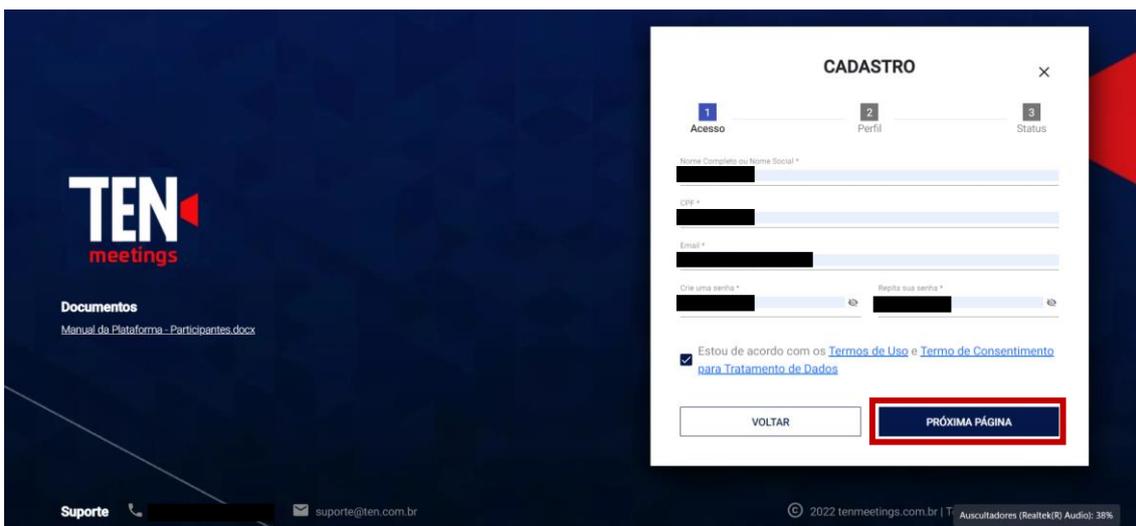
### Cadastro de Procurador e seus Outorgantes

1. Clicar em “cadastre-se”.

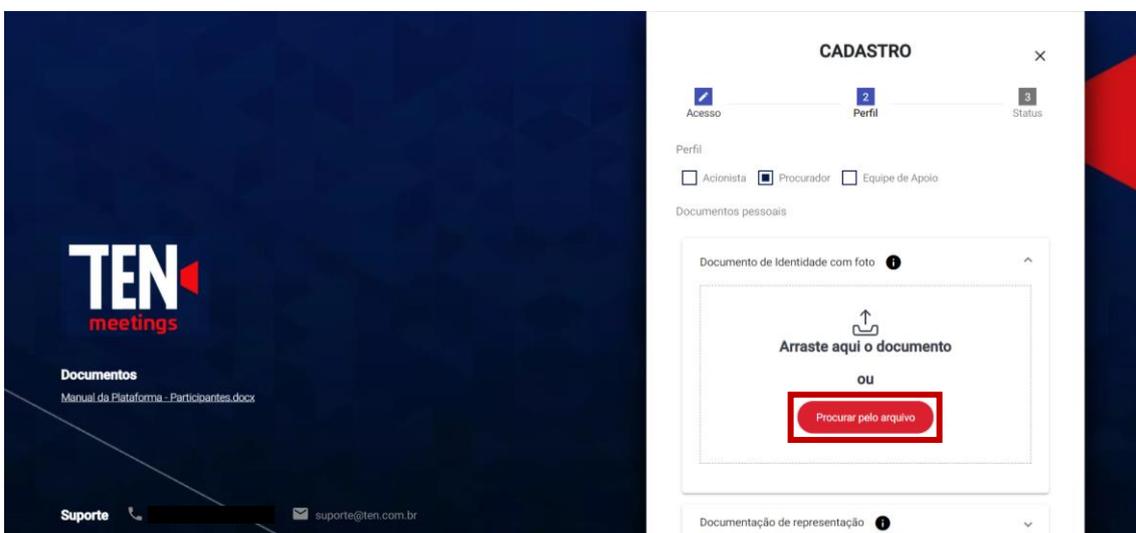
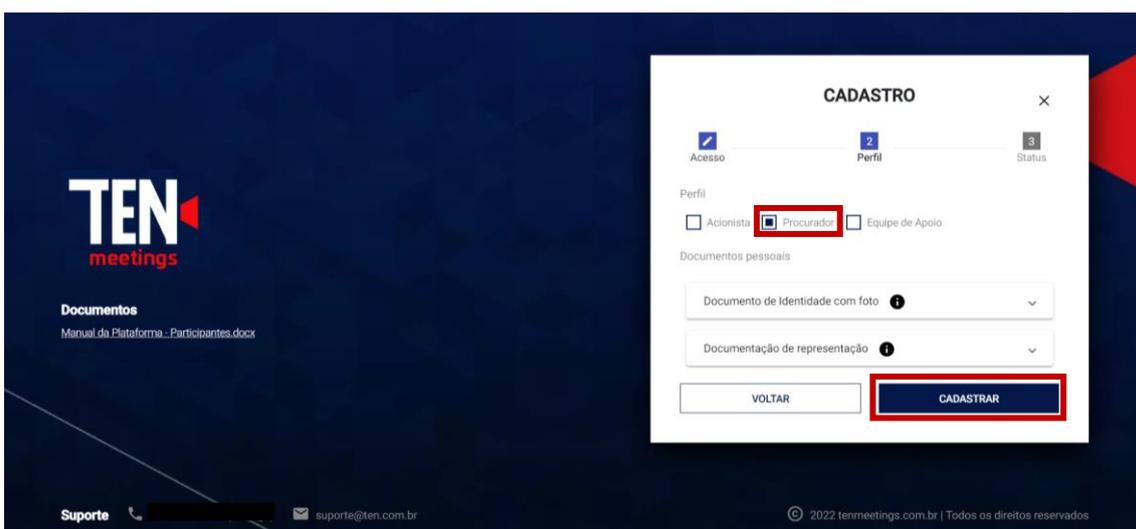


2. Preencher os dados pessoais de acesso, assinalar o acordo com os termos de uso e consentimento para tratamento de dados e clicar em “PRÓXIMA PÁGINA”.





3. Selecionar o perfil “Procurador”, depois clicar no nome de cada documento para carregá-lo na plataforma. O procurador pode arrastar o arquivo para o local indicado ou encontrá-lo clicando no botão “Procurar pelo Arquivo”. Feito isso, clicar em “CADASTRAR”.



4. Logo após se cadastrar, o procurador entra no ambiente “PAINEL DE REPRESENTANTE”. O cadastro dos outorgantes deve ser feito nesse ambiente, clicando em “CADASTRAR ACIONISTA REPRESENTADO”.

- 4.1. Para cadastrar um outorgante pessoa física: selecionar “Física”, inserir o CPF e documentos indicados e clicar em “SALVAR”.

4.2. Para cadastrar um outorgante pessoa jurídica, empresa: selecionar “Jurídica”, “Empresa”, inserir o CNPJ e documentos indicados e clicar em “SALVAR”.

**CADASTRO DE OUTORGANTE**

Pessoa  Física  **Jurídica**

Tipo de pessoa Jurídica  **Empresa**  Fundo

Razão Social \*

CNPJ \*

**Arraste aqui os seguintes documentos:**

- Extrato de posição acionária
- Estatuto/contrato social consolidado
- Documentos societários que comprovem a representação legal do acionista

OU

Procurar pelos arquivos

SALVAR

Tipo de pessoa Jurídica  **Empresa**  Fundo

Razão Social \*

Empresa 1

**Arraste aqui os seguintes documentos:**

- Extrato de posição acionária
- Estatuto/contrato social consolidado
- Documentos societários que comprovem a representação legal do acionista

OU

Procurar pelos arquivos

Extrato de posição acionária . doc societários.png  
753 Bytes

SALVAR

4.3. Para cadastrar um outorgante pessoa jurídica, empresa: selecionar “Jurídica”, “Fundo”, inserir o CNPJ e documentos indicados e clicar em “SALVAR”.

**CADASTRO DE OUTORGANTE**

Pessoa  Física  **Jurídica**

Tipo de pessoa Jurídica  Empresa  **Fundo**

Razão Social \*

CNPJ \*

**Arraste aqui os seguintes documentos:**

- Extrato de posição acionária
- Regulamento consolidado do fundo
- Estatuto ou contrato social do administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto do fundo
- Documentos societários que comprovem os poderes de representação

OU

Procurar pelos arquivos

5. Todos os outorgantes ficarão pendentes da aprovação da companhia. Para cada análise realizada, além do procurador receber um e-mail informando o resultado da análise, ele também pode acompanhar o status de cada outorgante através do “PAINEL DE REPRESENTANTE”.

Para os outorgantes reprovados, é possível visualizar o motivo da reprovação ao passar o cursor no ícone de informação “( i )”.

Nome	Tipo Pessoa	CPF/CNPJ	Status
Fundo 1	Jurídica	62.363.665/0001-17	Pendente
Empresa 1	Jurídica	40.304.002/0001-99	Aprovado
Pessoa Física 1	Física	720.515.070-15	Reprovado

6. Para atualizar o cadastro, basta clicar no ícone lápis e repetir o processo de envio de documentos feito anteriormente.

**PAINEL DE REPRESENTANTE**

Cadastre aqui os fundos, empresas e pessoas físicas que voce representa

Nome, Empresa, CPF, CNPJ

Representante

Nome	CPF/CNPJ	Status
Matheus Braga Procurador	112.279.777-00	

Acionistas Representados **CADASTRAR AÇIONISTA REPRESENTADO**

Nome	Tipo Pessoa	CPF/CNPJ	Status	
Fundo 1	Jurídica	62.363.665/0001-17	Pendente	
Empresa 1	Jurídica	40.304.002/0001-99	Aprovado	
Pessoa Física 1	Física	720.515.070-15	Reprovado <span style="color: red;">!</span>	

**CADASTRO DE OUTORGANTE**

Pessoa  Física  Jurídica

Nome Completo \*  
Pessoa Física 1

CPF  
720.515.070-15

Arraste aqui os seguintes documentos:

- Extrato de posição acionária
- Documento de identidade com foto do acionista.

OU

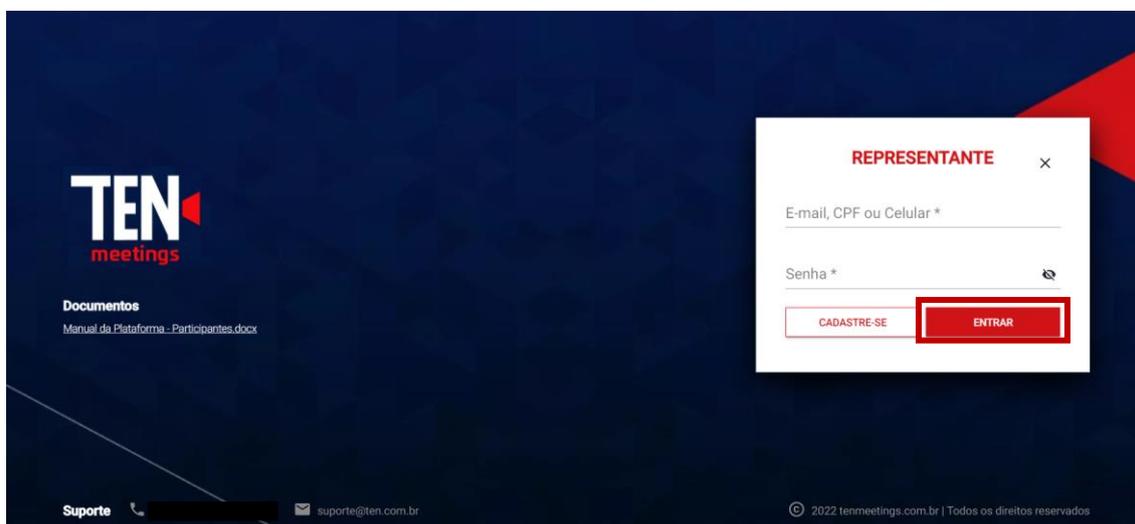
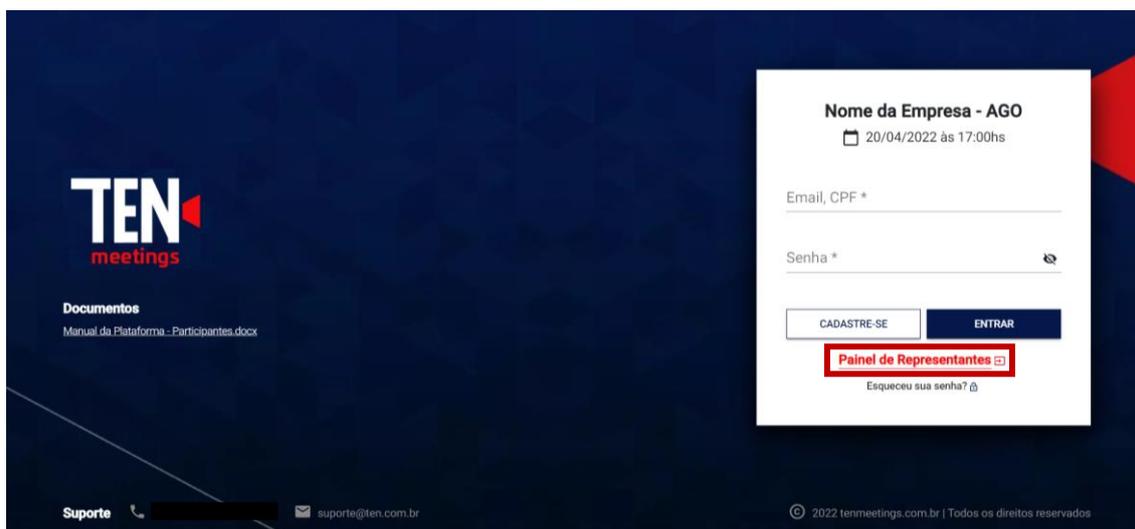
Procurar pelos arquivos

Identidade atualizada.png  
753 Bytes

**SALVAR**

OBS: quando o cadastro for atualizado, o status do outorgante mudará de “reprovado” para “pendente” e voltará a ser analisado pela companhia.

7. Sempre que o procurador quiser, ele pode voltar a acessar o “PAINEL DE REPRESENTANTE”, clicando em “Painel de representantes” na página de acesso do evento, preenchendo os dados de acesso pessoais e clicando em “ENTRAR”.



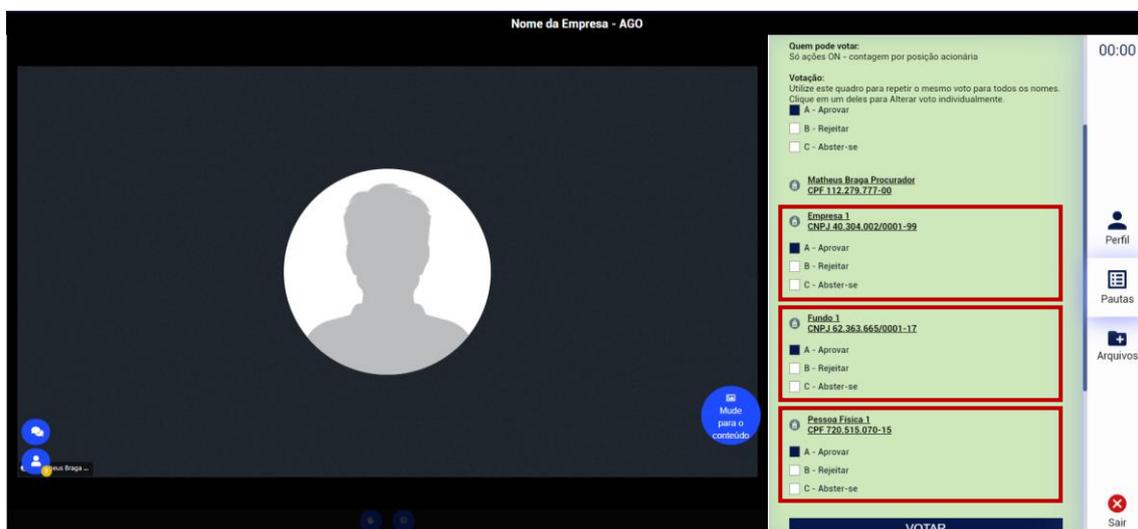
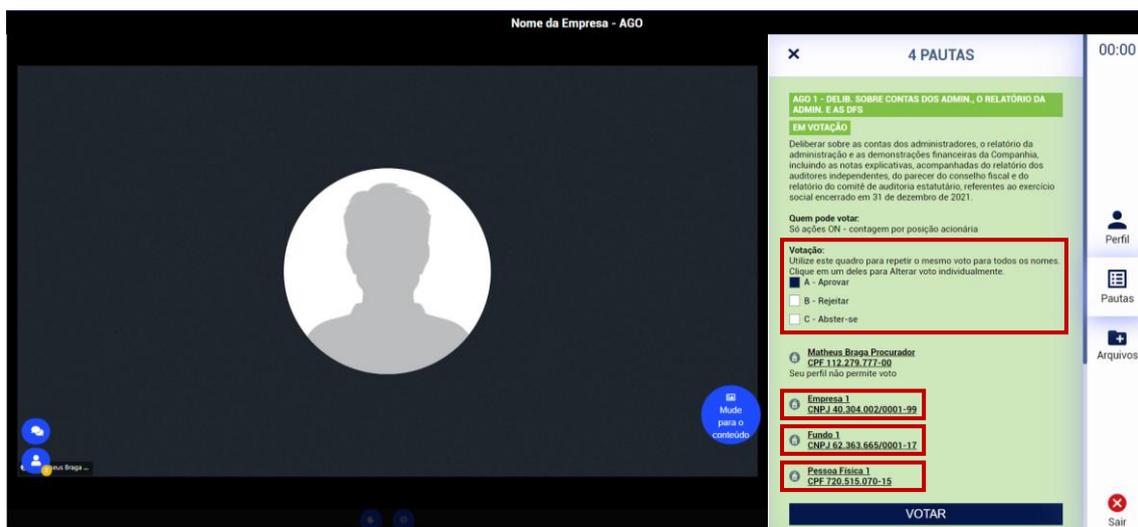
## Perfil - Procurador

1. Ao clicar na aba “Perfil”, o procurador consegue confirmar algumas informações do seu perfil, sendo a principal delas a sua quantidade de ações de cada outorgante.

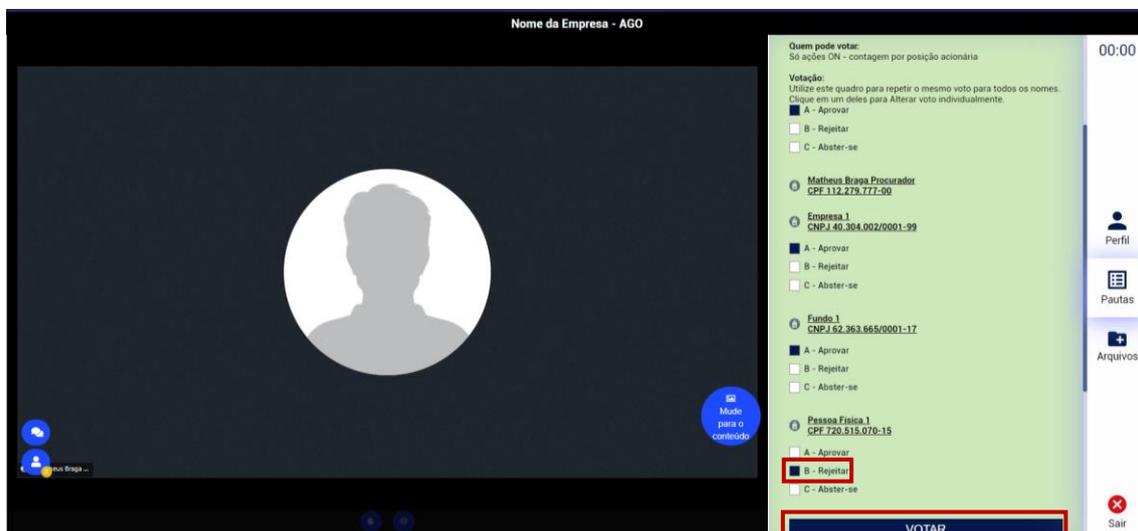
## Pautas - Votar como Procurador

1. Assim que a votação é iniciada, a pauta iniciada abrirá automaticamente com um fundo **verde** e o Status “Em votação”. Caso não abra automaticamente, clicar no ícone “Pautas” para acompanhar a pauta em questão.

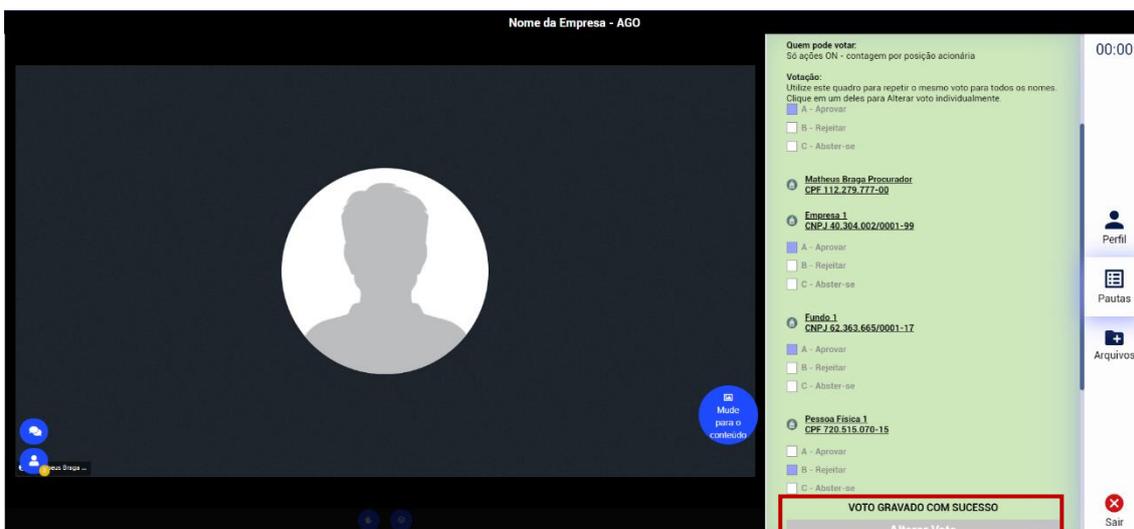
- O primeiro bloco de opções de voto é atalho para votar da mesma forma para todos os outorgantes. Para conferir individualmente a opção de voto de cada outorgante, basta clicar no nome dele.



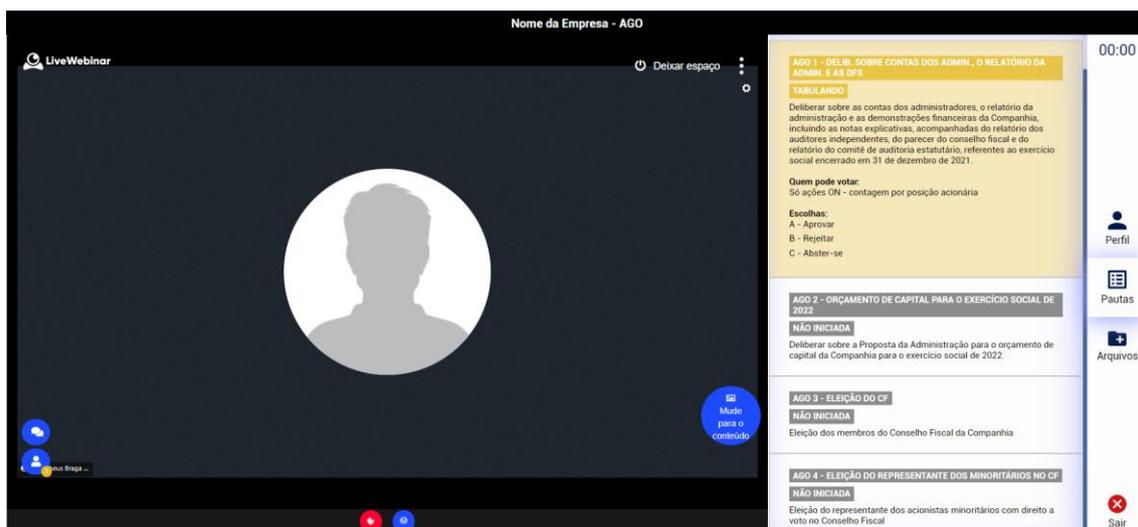
- Após selecionar a opção de voto para todos os outorgantes, ainda é possível alterar o voto de cada outorgante individualmente. Por fim, é só clicar em “VOTAR”.



- O procurador receberá a mensagem “Voto gravado com sucesso”. Enquanto a pauta estiver aberta será possível a alteração do voto. Para isso, basta que o procurador clique em “alterar voto”, selecione sua nova opção novamente e clique em “votar”.



- Ao finalizar a votação da pauta, a cor será alterada para **amarelo**, indicando que a votação está sendo tabulada.



6. Em seguida, a pauta será homologada, alterando a cor para **azul**. E o resultado será apresentado a todos os participantes.

The screenshot displays a LiveWebinar interface. On the left, there is a video feed area with a placeholder for a participant's video. The top of the interface shows the title "Nome da Empresa - AGO" and the "LiveWebinar" logo. On the right side, there is a vertical agenda and a sidebar with navigation options like "Perfil", "Pautas", "Arquivos", and "Sair".

The main agenda item is:

- AGO 1 - DELIB. SOBRE CONTAS DOS ADMIN. O RELATÓRIO DA ADMIN. E AS DFS**  
**HOMOLOGADA**  
Deliberar sobre as contas dos administradores, o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, incluindo as notas explicativas, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, do parecer do conselho fiscal e do relatório do comitê de auditoria estatutário referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021.  
Quem pode votar:  
50 ações CN - contagem por posição acionária

The voting results for this item are:

- Resultados finais:**
  - A - Aprovar: 1.800 votos
  - B - Rejeitar: 50 votos
  - C - Abster-se: 0 votos

Below this, the next agenda item is:

- AGO 2 - ORÇAMENTO DE CAPITAL PARA O EXERCÍCIO SOCIAL DE 2022**  
**NÃO INICIADA**  
Deliberar sobre a Proposta da Administração para o orçamento de capital da Companhia para o exercício social de 2022.

And the following items:

- AGO 3 - ELEIÇÃO DO CF**  
**NÃO INICIADA**  
Eleição dos membros do Conselho Fiscal da Companhia
- AGO 4 - ELEIÇÃO DO REPRESENTANTE DOS MINORITÁRIOS NO CF**  
**NÃO INICIADA**  
Eleição do representante dos acionistas minoritários com direito a